



**Konsolidovaná výroční zpráva a konsolidovaná  
účetní závěrka mateřské společnosti  
Česká lékárnická, a.s.**

**za rok 2016**

(01.01.2016 – 31.12.2016)

podle českých účetních předpisů

## Obsah

1. Historie konsolidačního celku
2. Podnikatelské prostředí
  - 2.1 Politická situace
3. Vývoj činnosti mateřské společnosti v roce 2016
4. Hospodářské výsledky
  - 4.1 Stručná informace o hospodářských výsledcích společností v rámci skupiny
5. Vývoj činností jednotlivých společností v konsolidačním celku
6. Předpokládaný vývoj roku 2017 a následné události po datu konsolidované účetní závěrky
7. Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2016
  - 7.1 konsolidovaná rozvaha
  - 7.2 konsolidovaný výkaz zisků a ztráty
  - 7.3 konsolidovaná příloha včetně výkazu o změnách vlastního kapitálu
8. Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce za rok 2016

## 1. Historie konsolidačního celku

Konsolidační celek, kterého se týká tato účetní závěrka, tvoří mateřská společnost Česká lékárnická, a.s., 10 dceřiných společností, 8 vnuček a 1 přidružený podnik. Tento konsolidační celek má název „Skupina Česká lékárnická“ a je vymezen v konsolidované příloze.

Mateřská společnost Česká lékárnická, a.s. byla založena v srpnu 1995 výměnou akcií PHARMOS, a.s. v držení individuálních lékárníků – fyzických osob za akcie České lékárnické, a. s. Společnost PHARMOS, a.s. tak získala dva dominantní akcionáře – Českou lékárnickou, a.s. se sídlem v Praze, ČR a Phoenix International Beteiligungs GmbH se sídlem v Mannheimu, SRN.

Původním zájmem zakladatelů společnosti Česká lékárnická, a.s. byla snaha o koncentraci drobných individuálních akcionářů společnosti PHARMOS, a.s. a umožnění kvalitativně vyšší úrovně prosazení akcionářských práv v rámci společnosti PHARMOS, a.s., postupně však zahájila tato společnost i vlastní distribuční činnost do lékáren.

Od zahájení vlastního prodeje léčiv a ostatního zdravotního materiálu do lékáren v roce 1996 vykazovala společnost výrazný růst tržeb za dodané zboží a docházelo tak k upevnění pozice na trhu prodeji léčiv do lékáren. Společnost Česká lékárnická, a.s. odkoupila v roce 1999 vybraná aktiva společnosti TAMDA, a.s., čímž získala skupina firem kolem České lékárnické, a.s. významné postavení na trhu prodeje zboží do lékáren v ČR.

V roce 2002 došlo k realizaci navýšení základního kapitálu dceřiné společnosti PHARMOS, a.s. o 37,7 mil. Kč, přičemž Česká lékárnická, a.s. byla jediným upisovatelem tohoto zvýšení základního kapitálu a získala majoritní postavení (71,6 %-ní podíl na základním kapitálu). Navýšení základního kapitálu ve společnosti PHARMOS, a.s. bylo realizováno formou nepeněžitěho vkladu, přičemž předmětem tohoto vkladu byla část podniku Česká lékárnická, a.s. související s distribucí, tj. veškerá aktiva a pasiva společnosti související s distribucí léčiv, zdravotnického materiálu, dentálního materiálu a ostatního sortimentu.

Distribučními společnostmi v rámci skupiny firem kolem České lékárnické, a.s. (tj. společnosti PHARMOS, a.s., Pražská lékárnická s.r.o., Jihlavská lékárnická s.r.o., Plzeňská lékárnická s.r.o., PHARMACY - distribuce léčiv s.r.o. a GALMED a.s.) získává od roku 2002 významný podíl českého trhu dodávek léčiv a léčivých přípravků do veřejných a nemocničních lékáren a na základě geografického rozmístění jednotlivých skladů je schopna zásobovat lékárny na celém území České republiky.

V roce 2004 koupila Česká lékárnická, a.s. akcie společnosti THERÁPON 98, a.s. a stala se rozhodujícím akcionářem v této společnosti. Česká lékárnická, a.s. tak vlastní ve společnosti THERÁPON 98, a.s. 80% akciový podíl na základním kapitálu.

V roce 2006 se stala společnost Česká lékárnická, a.s. spoluzakladatelem společnosti LEKTRANS s.r.o. a podílí se i na dopravě léčiv do jednotlivých lékáren.

Dále v roce 2006 rozšířila společnost Česká lékárnická, a.s. svou působnost i mimo hranice našeho státu a to konkrétně na území Slovenské republiky. Spolu se společností TOP PHARMEX a.s. zakládá společnost PHARMOS, a.s. se sídlem v Topolčanech. V roce 2007 společnost přesídlila do Nítry.

V roce 2007 společnost Česká lékárnická, a.s. navýšila základní kapitál o 4 500 tis. Kč. Jednalo se o peněžitý vklad do společnosti formou úpisu nových akcií.

V roce 2008 se stala společnost Česká lékárnická, a.s. spoluzakladatelem společnosti Moje lékárna, a.s. a podílí se na prodeji léčiv a služeb do jednotlivých lékáren. V roce 2009 byl změněn název společnosti na Sanovia, a.s.

V roce 2010 se stala společnost Česká lékárnická, a.s. vlastníkem 51% nově založené společnosti Lektrans Bohemia s.r.o. a THERÁPON REAL s.r.o. (80%).

V roce 2011 založila společnost Česká lékárnická, a.s. společnost SoftPharm s.r.o., která zajišťuje pro distribuční společnosti skupiny Česká lékárnická softwarovou podporu informačních systémů.

V listopadu 2012 se společnost Pražská lékárnická s.r.o. stala 100% vlastníkem firmy Pharmedol spol. s r.o.

Od prosince 2012 začala společnost Pražská lékárnická s.r.o. provozovat výdejnu léčiv v Lochovicích.

V únoru 2012 na mimořádné Valné hromadě společnosti bylo schváleno rozšíření podnikatelské strategie skupiny České lékárnické o možnost zahájit obchodní aktivity v oblasti provozování lékáren. Posilování pozice majetkových lékárenských řetězců bylo důvodem změny v přístupu a orientaci strategie společnosti.

Provozování vlastních lékáren bylo ve skupině Česká lékárenská zahájeno v roce 2012 v rámci aktivit dceřiné společnosti Sanovia, a.s. pod značkou Moje lékárna.

V roce 2013 bylo v rámci vlastní majetkové sítě provozováno společností Sanovia, a.s. sedm lékáren.

Společnost Česká lékárnická, a.s. prodala v průběhu roku 2013 podíly ve společnostech Plzeňská lékárnická s.r.o. a Jihlavská lékárnická s.r.o. dceřiné společnosti PHARMOS, a.s. Kupní cena byla stanovena dle znaleckého posudku.

V roce 2014 společnost Sanovia, a.s. provozovala 10 lékáren a odkoupila 100% majetkový podíl v dalších 3 lékárnách, které rozšířily konsolidační celek. Jedná se o Lékárnu V Poštovní, s. r. o., Lékárnu Slunce, s. r. o. a Lékárnu U zlaté koruny s. r. o.

Rovněž společnost Pražská lékárnická s.r.o. začala v roce 2014 provozovat další, v pořadí třetí, lékárnou.

V roce 2015 společnost Česká lékárnická, a.s. rozšířila své aktivity o činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, a to pro společnosti ve skupině. Vzniklo středisko sdílených služeb, které má 6 zaměstnanců.

Společnost Sanovia, a.s. prodala v roce 2015 stoprocentní obchodní podíl v Lékárně U zlaté koruny s.r.o. a nakoupila 50% obchodní podíl ve společnosti Lékárna Stodůlky s.r.o.

V roce 2016 se stala Pražská lékárnická s.r.o. provozovatelem lékáren sítě Lékárna Neopharm s.r.o. a to Lékárny Neopharm Komunardů, Lékárny Neopharm Letná a Lékárny Neopharm Palmovka. Pražská lékárnická, a.s. se stala vlastníkem ochranné známky „Neopharm“.

Od července 2016 došlo také ke změně majetkové struktury společnosti PHARMACY- distribuce léčiv s.r.o., kdy společnost Česká lékárnická, a.s. odkoupila podíly od zbývajících dvou společníků a stala se 100% vlastníkem společnosti.

V roce 2016 společnost Sanovia, a.s. provozuje 12 lékáren a jednu zdravotní provozovnu. V říjnu odkoupila další 100% majetkový podíl lékárny ADONIA CZ s.r.o. Celkem vlastní 4 dceřiné společnosti.

V průběhu roku 2016 probíhala jednání s minoritním akcionářem společností PHOENIX International Beteiligungs GmbH o odkoupení akcií společnosti PHARMOS, a.s. v jejich vlastnictví. Jednání byla úspěšná a společnost podpisem kupní smlouvy získala 28% akcií. Současně probíhala jednání i s ostatními malými akcionáři, při kterých bylo dohodnuto odkoupení dalších akcií, čímž se Česká lékárnická, a.s. stala 100% vlastníkem společnosti PHARMOS, a.s.

Na základním kapitálu mateřské společnosti se podílejí výhradně akcionáři – fyzické osoby, jejichž akciový podíl nepřesahuje 5% základního kapitálu.

## **2. Podnikatelské prostředí**

V průběhu roku 2015 probíhaly další cenové revize jednotlivých ATC skupin a snižování úhrad zdravotními pojišťovnami. V důsledku těchto restrikcí pokračovala výrazná eroze cen léčiv na českém trhu. Meziroční propad trhu s léčivy již ve srovnání let 2012 a 2013 představoval propad realizované obchodní marže, a to o více než 800 mil Kč. V roce 2016 došlo k mírnému oživení a celkovému nárůstu finančního objemu trhu v ČR v důsledku zvýšené preskripce léčiv a vstupu nových přípravků na trh především ve vyšších cenových hladinách. Na nárůstu se podílel především trh s centrovou léčbou, který meziročně vzrostl o desítky procent.

Dlouhodobý pokles cen léčiv na trhu v ČR, který trvá již od roku 2012, se stal důvodem pro rozvoj obchodní spolupráce se zahraničím v rámci „parallel trade“ a vývozu položek s cenovým rozdílem na jednotlivých trzích. Objem těchto obchodů byl odhadován Státním ústavem pro kontrolu léčiv na více než 600 mil. Kč měsíčně. I přes legislativní změny, které měly za cíl oddělit velkoobchodní činnost od činnosti maloobchodní se objem vývozu léčiv nijak dramaticky nesnížil. Na vývozu se totiž podílí nebo ho organizují především distributoři léčiv, kteří mají primární přístup ke zboží od výrobců a dodavatelů.

Výrobci jsou rovněž pod tlakem cenové konkurence nově uváděných případně cenově nebo úhradově revidovaných produktů.

Proto změnil chování výrobci, kteří limitovali dodávky určitých produktů velkoobchodům nebo měnili distribuční kanály tak, aby nad tokem zboží a jeho cenou měli lepší kontrolu. Výrobci se rovněž začínají podílet coby distributoři na obchodní marži určené pro distributora a lékárnou. Někteří výrobci a dodavatelé léčiv připravili nebo již zavedli řízený tok zboží přes exkluzivní dodavatele nebo vlastní distribuční činnosti formou „direct to pharmacy“.. Dostupnost produktů se začíná stávat marketingovou výhodou. Touto formou bylo v roce 2016 distribuováno více než 400 produktů v celkovém objemu výrazně přesahující 12 mld. Kč. Tím se zmenšuje trh pro klasickou činnost velkoobchodu a zároveň dochází ke snižování obchodní marže realizované velkoobchodem i lékárnou.

Rok 2016 byl rovněž ovlivněn marketingovými aktivitami vertikálních majetkových řetězců. Především aktivity finanční skupiny Penta prostřednictvím řetězce Dr. Max vytvářejí již dlouhodobě silné konkurenční prostředí, kterému mohou individuálně provozované lékárny jen těžko dlouhodobě odolávat. Maloobchodní řetězec Dr. Max získal po dalších akvizicích realizovaných v roce 2016 s více než 400 lékárnami více než 30% podíl na finančním trhu veřejných lékáren a je dnes největším subjektem na maloobchodním trhu

Nezaostává ani majetkový vertikální řetězec společnosti PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s. a síť lékáren Benu který sdružuje cca 200 lékáren. Především koncentrace DTP kanálů a logistických služeb do společnosti PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s. vytváří v dostupnosti zboží pro tuto společnost konkurenční výhodu a deformuje tržní prostředí jak na úrovni velkoobchodu, tak i na úrovni lékárenského maloobchodu.

Intenzivní i extenzivní rozvoj těchto řetězců v posledním období vede k urychlení nejen oligopolizace maloobchodního a velkoobchodního trhu, ale začíná již existenčně ohrožovat ostatní účastníky trhu. Rozvoj řetězců a přesun tržeb v důsledku marketingových aktivit do řetězcových lékáren vede k významnému nárůstu tlaku na ekonomiku, především individuálně provozovaných lékáren, jejichž počet meziročně již několik let klesá.

Negativně stávající situace dopadá také na zdravotnická zařízení, která musí naplňovat Zákon o veřejných zakázkách. Vzhledem k okolnosti, že exkluzivní dodavatel produktů v DTP kanálu je jediným možným subjektem schopným dodat léčiva, je tento stav často zneužíván a obchodní podmínky se nemocničním zařízeními velice často zhoršují proti době kdy dodávka léčiva byla „vysoutěžena z více nabídek potenciálních dodavatelů.

Vývoj trhu v roce 2017 bude ovlivněn především státními zásahy v oblasti cenové regulace léčiv, regulace úhrad, vypořádání dopadů eroze cen a ztráty příjmů z nedostatečné kompenzace regulačních poplatků.

Trh může být významně ovlivněn především realizací opatření stanovených Novelou zákona o léčivu, který nabude účinnosti v průběhu roku 2017 zaměřených na omezení vývozu léčiv z ČR. Protože účinnost těchto opatření bude přicházet postupně budou postupně i ovlivňovat trh a tržní prostředí. V roce 2017 očekáváme další mírný nárůst finančního objemu trhu s léčivy řádově o 1,5 - 2%. Výrazněji se však bude projevovat růst trhu především v nemocničních lékárnách v důsledku vstupu nových inovativních molekul a především biosimilárních produktů, které umožní rozšířit počet léčených pacientů. Proto i nadále bude věnována pozornost růstu tržeb do lékáren nemocničních zařízení a rozvoji projektu Moje lékárna, jejíž lékárny tvoří významný podíl na tržbách.

## **2.1. Politická situace**

Hlavním cílem Vlády ČR je dlouhodobá stabilizace výdajů státního rozpočtu a zlepšení dostupnosti zdravotní péče zrušením regulačních poplatků zavedených předcházející pravicovou vládou. Důsledkem přijatých úsporných opatření docházelo k postupným krokům v oblasti cenové regulace výdajů na léčiva. Zároveň byly posíleny příjmy zdravotních pojišťoven zvýšenou platbou zdravotního pojištění za státní pojištěnce, což vedlo k další stabilizaci příjmů zdravotních pojišťoven. S růstem ekonomiky rostly odvody na zdravotní pojištění zaměstnanců. Proti těmto pozitivním trendům však vystupují stále větší tlaky na navýšení mezd u zdravotnických pracovníků a nárůst centrové léčby, které narušují stabilitu financování systému veřejného zdravotního pojištění.

V průběhu roku 2016 Grémium majitelů lékáren a Česká lékárnická komora iniciovaly řadu jednání se zástupci MZd ČR a zdravotních pojišťoven s cílem zastavit propad v příjmech a zajistit příjmy nad úroveň příjmů z obchodní marže prostřednictvím změn cenového předpisu nebo změnou úhradové vyhlášky, která by již pracovala s výkonem lékárníka spojeným s dispenzační nebo konzultační činností ve veřejné, případně

nemocniční lékárně. Prozatím se však nepodařilo při jednáních prosadit navýšení hodnoty signálního kódu, distribučního rozpětí především u levných přípravků zohledňující dlouhodobý pokles průměrné ceny balení ani oddělení části příjmů lékáren například formou úhrady výkonu při výdeji léčiva, tak aby příjem lékáren nebyl závislý pouze na vývoji finančního trhu s léčivy

Snižování cen léčiv v ČR vede ve svém důsledku ke zvyšování jejich nedostupnosti. Cenové rozdíly ve srovnání s ostatními zeměmi EU jsou důvodem pro vývoz léčiv z ČR a snahou výrobců a dodavatelů kontrolovat a řídit toky zboží až na úroveň konečných odběratelů. V roce 2016 jsme zaznamenali další rozšíření kontrolovaných kanálů tzv. DTP (direct to pharmacy) a snižování trhu, na kterém se podílí farmaceutické velkoobchody. V roce 2016 bylo výrobcům do DTP zařazeno již více než 400 produktů a v první polovině roku 2017 dalších cca 60 produktů. DTP kanály však nejsou pro výrobce jen cestou k zajištění dostupnosti léčiv na trhu v ČR, ale především jsou ochranou jeho tržního podílu a cestou jak kompenzovat své ztráty způsobené cenovými restrikcemi, protože jako distributor si může čerpat část marže ze společné obchodní přírážky.

Státní správa prostřednictvím Státního ústavu pro kontrolu léčiv rovněž přijala opatření, která směřovala k důsledné kontrole všech činností směřujících k vývozu případně dovozu produktů ze zahraničí, a to jak na úrovních dodržování zásad SDP, tak i cenové regulace a cenotvorby. V těchto oblastech bylo zjištěno v průběhu roku 2016 mnoho pochybení jak u distributorů, tak i provozovatelů lékáren a ústav za toto udělil velké množství finančních sankcí.

Další opatření ke snížení reexportu se objevují i v, na počátku roku 2017, schválené Novele Zákona o léčivech. Novela je pro budoucnost lékáren důležitá i pro skutečnost, že poprvé upravuje právo lékárny nakoupit léčiv od distributora, a to pod finanční sankcí. Právní norma je vyvážená a dává zároveň distributorům právo požádat o dodávky léčiv držitele registračních rozhodnutí v rozsahu jeho tržního podílu v dodávkách humánních léčiv do lékáren v ČR. Tím by měla být zajištěna dostupnost léčiv u všech distributorů a možnost lékárny si dodavatele léčiv svobodně vybrat stejně tak jako možnost pacienta vybrat si lékárnu kde mu bude poskytnuta lékárenská péče.

### **3. Vývoj činnosti mateřské společnosti v roce 2016**

Hlavní činností společnosti Česká lékárnická, a.s. bylo v roce 2016 poskytování služeb, především v oblasti zprostředkování obchodu a účetních služeb pro své dceřiné společnosti a dále pak správa svých vlastních finančních investic a pronájem nemovitého majetku.

Společnost Česká lékárnická, a.s. nevykonávala v roce 2016 vlastní velkoobchodní činnost. Tyto aktivity jsou prováděny prostřednictvím dceřiných distribučních společností.

Hospodářský výsledek mateřské společnosti Česká lékárnická, a.s. před zdaněním za rok 2016 činil 20 698 tis. Kč v nekonsolidovaném vyjádření.

Celkový objem vlastního kapitálu společnosti k 31. 12. 2016 byl vykázán v nekonsolidovaném vyjádření ve výši 728 889 tis. Kč, což představuje hodnotu 38 566,- Kč připadající na každou akcii o nominální hodnotě 5 tis. Kč.

## **4. Hospodářské výsledky**

### **4.1. Stručná informace o hospodářských výsledcích společností v rámci skupiny**

Tržby z prodeje zboží v součtu za konsolidační celek činily v nekonsolidovaném vyjádření v roce 2016 15 481 535 tis. Kč. Po vyloučení vztahů realizovaných v konsolidační skupině dostaneme částku 13 345 063 tis. Kč, ve skupině byly tedy v průběhu roku 2016 realizovány tržby z prodeje zboží ve výši 2 136 472 tis. Kč.

Celkový dosažený hospodářský výsledek před zdaněním všech společností skupiny Česká lékárnická v nekonsolidovaném vyjádření představuje částku 136 370 tis. Kč (včetně zahrnutí ztráty společností Plzeňská lékárnická s.r.o. ve výši 138 tis.).

Celkový zisk po zdanění vytvořený skupinou firem ovládaných společností Česká lékárnická v nekonsolidovaném vyjádření, a.s. byl vykázán ve výši 112 456 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst o 51 500 tis.

Celkový konsolidovaný výsledek hospodaření činí zisk celkem 85 369 tis. Kč, z čehož 9 919 tis. Kč tvoří výsledek hospodaření připadající menšinovým vlastníkům a 75 450 tis. Kč většinový hospodářský výsledek. V roce 2015 činil celkový konsolidovaný hospodářský výsledek 42 811 tis. Kč, z toho 12 934 tis. Kč hospodářský výsledek menšinový a 29 877 tis. Kč výsledek hospodaření připadající většinovým vlastníkům.

Hospodářské výsledky společností splňujících kritéria povinného auditu v rámci skupiny Česká lékárnická byly řádně auditovány nezávislými auditory s výrokem „bez výhrad“. Společnosti nepodléhající auditu, které nebyly auditovány jsou: Pharmedol spol. s r.o., Lékárna Slunce, s.r.o., Lékárna Stodůlky s.r.o., Lékárna V Poštovní, s.r.o., ADONIA CZ s.r.o., SoftPharm s.r.o., Plzeňská lékárnická s.r.o. a THERÁPON REAL s.r.o. Auditovány byly společnosti LEKTRANS s.r.o., Lektrans Bohemia s.r.o. a Lekis s.r.o., které auditu nepodléhají. Tyto společnosti byly také zahrnuty do konsolidace skupiny Česká lékárnická za rok 2016.

## Více informací o konsolidovaných údajích je uvedeno v bodě 5

### Stručná rekapitulace - rok 2016 (společnosti konsolidační skupiny Česká lékárnická) – nekonsolidované údaje v tis. Kč

Položka (v tis. Kč)	PHARMOS, a.s.	Pražská lékárnická s.r.o.	Jihlavská lékárnická s.r.o.	Plzeňská lékárnická s.r.o.	PHARMACY PHARMOS, -distribuce léčiv s.r.o. (Slovensko)	GALMED a.s.	Lekis s.r.o.	THERÁPON 98, a.s.	
Tržby za prodané zboží	11 231 018	581 473	621 416	0	709 681	1 951 148	47 066	11 150	0
Obchodní marže	365 496	18 576	396	0	23 083	104 395	14 805	2 313	0
Tržby za služby (výkony)	75 216	545	3 114	0	806	11 852	57 495	49 571	100 455
Výkonová spotřeba	11 056 682	576 830	622 539	28	698 553	1 908 890	89 856	30 547	26 946
Provozní hospodářský výsledek	72 226	2 125	1 357	-125	4 965	30 876	6 152	978	5 630
Výsledek z finančních operací	-16 864	-188	-42	-13	-35	-17 113	-171	-641	135
<b>Výsledek před zdaněním</b>	<b>55 362</b>	<b>1 937</b>	<b>1 315</b>	<b>-138</b>	<b>4 930</b>	<b>13 762</b>	<b>5 981</b>	<b>337</b>	<b>5 765</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>44 320</b>	<b>87</b>	<b>611</b>		<b>3 976</b>	<b>11 590</b>	<b>4 802</b>	<b>50</b>	<b>4 687</b>
<b>Ztráta po zdanění</b>				<b>-138</b>					
Aktiva celkem	3 713 246	196 599	72 419	70	311 926	853 558	35 417	35 544	138 188
Oběžná aktiva	3 499 971	146 589	72 419	70	311 885	817 330	28 386	11 457	45 671
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>638 769</b>	<b>18 589</b>	<b>13 877</b>	<b>51</b>	<b>20 246</b>	<b>37 166</b>	<b>26 994</b>	<b>5 178</b>	<b>124 377</b>
<b>Základní kapitál</b>	<b>342 800</b>	<b>4 800</b>	<b>2 500</b>	<b>3 200</b>	<b>1 100</b>	<b>9 105</b>	<b>12 000</b>	<b>232</b>	<b>26 769</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>3 056 820</b>	<b>177 967</b>	<b>58 454</b>	<b>19</b>	<b>291 680</b>	<b>816 159</b>	<b>8 204</b>	<b>27 415</b>	<b>12 306</b>
<b>Majetkové podíly</b>									
Česká lékárnická, a.s.	100%	50,0%			100%	50,0%	100,0%	19,7%	80,0%
PHARMOS, a.s.			100%	100%				17,7%	
Předmět činnosti	distribuce léčiv	distribuce léčiv	distribuce léčiv	distribuce léčiv	distribuce léčiv	distribuce léčiv	výroba	distribuce HW/SW	poliklinika-zdrav. péče

Položka (v tis. Kč)	Česká lékárnická, a.s.	Sanovia, a.s.	Lektrans Bohemia s.r.o.	THERÁPON REAL s.r.o.	SoftPharm s.r.o.	Pharmedol spol. s r.o.	LEKTRANS s.r.o.	Lékárna V Poštovní, s.r.o.	Lékárna Stodůlky s.r.o.	Lékárna Slunce, s.r.o.
Tržby za prodané zboží	0	195 035	0	0	0	10 726	0	29 043	22 530	46 341
Obchodní marže	0	42 615	0	0	0	2 515	0	6 285	5 113	11 040
Tržby za služby (výkony)	9 893	66 791	46 555	5 989	4 344	7	50 895	639	426	583
Výkonová spotřeba	2 998	213 906	18 092	1 025	530	9 358	17 438	24 126	18 518	37 486
Provozní hospodářský výsledek	379	12 216	2 142	3 561	293	1 475	2 425	537	1 373	1 821
Výnosy z dlouhodobého fin. majetku	21 019	2 710	0	0	0	0	0	0	0	0
Výsledek z finančních operací	20 319	2 046	-525	-802	-4	-67	<b>-649</b>	<b>-184</b>	<b>-60</b>	<b>-232</b>
<b>Výsledek před zdaněním</b>	<b>20 698</b>	<b>14 262</b>	<b>1 617</b>	<b>2 759</b>	<b>289</b>	<b>1 408</b>	<b>1 776</b>	<b>353</b>	<b>1 313</b>	<b>1 589</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>20 510</b>	<b>11 955</b>	<b>1 356</b>	<b>2 244</b>	<b>242</b>	<b>1 283</b>	<b>1 474</b>	<b>272</b>	<b>1 059</b>	<b>1 235</b>
<b>Ztráta po zdanění</b>										
Aktiva celkem	886 336	110 136	24 622	35 555	1 131	956	25 070	15 014	6 993	18 819
Oběžná aktiva	16 613	48 260	4 105	503	1 129	953	5 993	4 861	6 942	7 291



<b>Vlastní kapitál</b>	<b>728 889</b>	<b>12 140</b>	<b>2 538</b>	<b>10 976</b>	<b>648</b>	<b>-6 292</b>	<b>6 713</b>	<b>853</b>	<b>2 057</b>	<b>1 550</b>
<b>Základní kapitál</b>	<b>94 500</b>	<b>12 500</b>	<b>200</b>	<b>2 000</b>	<b>200</b>	<b>100</b>	<b>400</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>300</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>157 339</b>	<b>96 563</b>	<b>21 881</b>	<b>24 528</b>	<b>483</b>	<b>7 248</b>	<b>17 974</b>	<b>14 161</b>	<b>4 936</b>	<b>17 269</b>
<b>Majetkové podíly</b>										
Česká lékárnická, a.s.	x	100,0 %	51,0 %	100%	51,0 %	100%	52,0%	100,0%	50,0 %	100,0%
Předmět činnosti	Správa fin.investig	obchod a služby	doprava	realitní činnost	údržba SW	provozová ní lékárny	doprava	provozová ní lékárny	provozová ní lékárny	provozová ní lékárny

Položka (v tis. Kč)

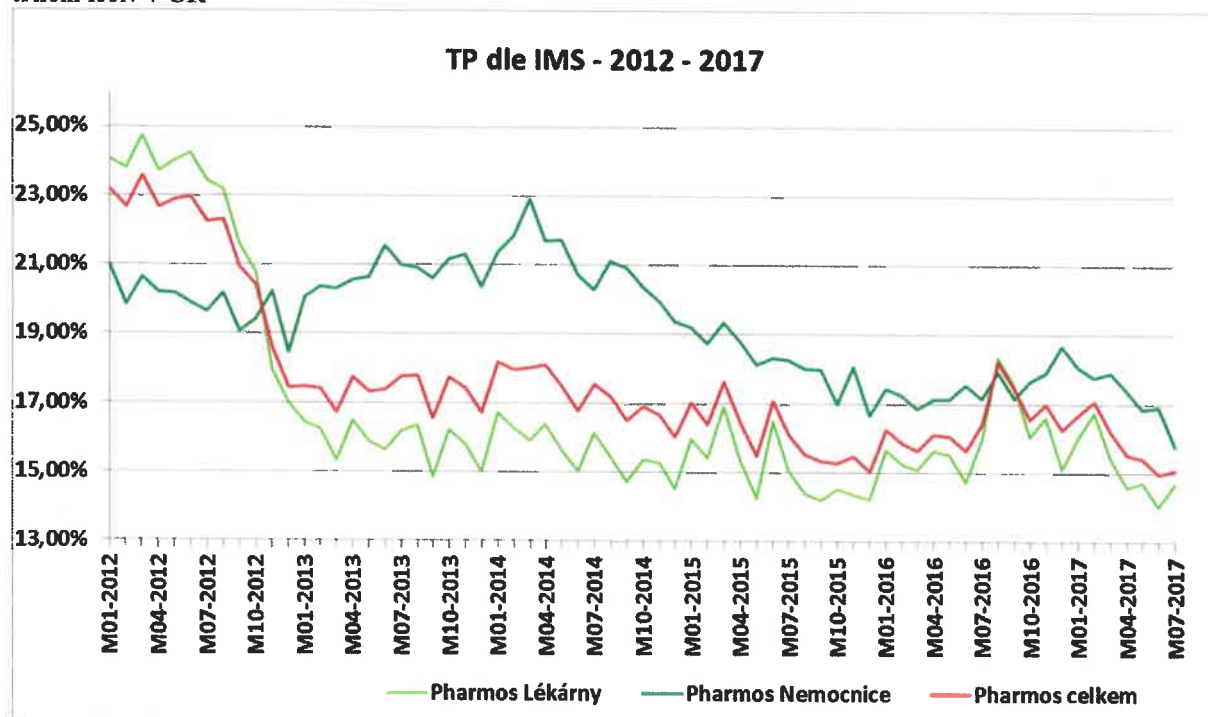
ADONIA CZ s.r.o.

Tržby za prodané zboží	24 908
Obchodní marže	5 664
Tržby za služby (výkony)	108
Výkonová spotřeba	20 139
Provozní hospodářský výsledek	1 048
Výsledek z finančních operací	7
<b>Výsledek před zdaněním</b>	<b>1 055</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>841</b>
<b>Ztráta po zdanění</b>	
Aktiva celkem	10 592
Oběžná aktiva	10 586
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>9 421</b>
<b>Základní kapitál</b>	<b>200</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 171</b>
<b>Majetkové podíly</b>	
Česká lékárnická, a.s.	100%
Předmět činnosti	provozování lékárny

Celkový objem konsolidovaného většinového vlastního kapitálu skupiny České lékárnické dosáhl k 31.12.2016 hodnoty 723 275 tis. Kč.

\*Pro přepočet výkazů společnosti PHARMOS, a.s. Slovensko z EUR do CZK byly použity následující kurzy: Výkaz zisků a ztrát a výsledek hospodaření běžného období uvedený v Rozvaze byly přepočteny průměrným kurzem vyhlášeným ČNB pro rok 2016 (27,034 Kč/EUR). Na ostatní položky rozvahy byl použit stavový kurz ČNB k 31.12.2016 (27,020 Kč/EUR). Kurzový rozdíl vzniklý z těchto přepočtů byl zúčtován do pasív - řádek "oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků".

**Vývoj tržních podílů distribuční skupiny (PHARMOS, a.s., Pražská lékárnická s.r.o., PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o., Plzeňská lékárnická s.r.o., Jihlavská lékárnická s.r.o.) v porovnání s celkovým trhem léčiv v ČR**





## **5. Vývoj činností jednotlivých společností v konsolidačním celku**

### **PHARMOS, a.s.**

Nejvýznamnější finanční investicí společnosti Česká lékárnická, a.s. (z hlediska objemu) je společnost PHARMOS, a.s. Společnost PHARMOS, a.s. byla založena v roce 1991 českými lékárníky. Základní myšlenkou bylo vytvoření vlastní lékárnické distribuce, která bude vytvářet profesní a ekonomické zázemí pro nezávislé lékárníky. V roce 1992 vstoupil kapitálově do společnosti PHARMOS, a.s. německý partner Stumpf AG s 50%-ním podílem na základním kapitálu (Stumpf AG se stal později součástí koncernu Phoenix). V roce 1995 založili původní akcionáři PHARMOS, a.s. společnost Česká lékárnická, a.s., do které byly převedeny jejich akcie společnosti PHARMOS, a.s. V roce 2010 společnost Česká lékárnická, a.s. odkoupila část akcií vlastněných drobnými akcionáři a její podíl vzrostl z 71,6% na 71,7%.

PHARMOS, a.s. je významným poskytovatelem logisticko-skladovacích služeb pro obchodní partnery – dodavatele a výrobce léčiv. Patří mezi nejvýznamnější distribuční společnosti na trhu léčiv a na českém trhu má cca 20%-ní podíl. Kromě distribuce léčiv je rovněž významným distributorem v oblasti zdravotnického materiálu a pomůcek.

Společnost PHARMOS, a.s. realizovala v roce 2016 celkové tržby za prodané zboží v objemu 11 231 018 tis. Kč. Druhou nejvýznamnější skupinu tržeb představují tržby za realizované služby dosahující částky 75 216 tis. Kč. Jedná se především o inkasované odměny za vedení konsignačních skladů, odměny za zprostředkování prodeje zboží a marketingové služby. Rozhodující část realizovaných tržeb za prodané zboží představovaly dodávky léčiv, zdravotnického materiálu a dalšího doplňkového sortimentu do veřejných a nemocničních lékáren a zdravotnických prodejen. Realizovaná obchodní marže za období roku 2016 činila 365 496 tis. Kč, tj. v relativním vyjádření cca 3,25 % obchodní marže. Provozní hospodářský výsledek dosáhl výše 77 226 tis. Kč. Celkový hospodářský výsledek po zdanění činí 44 320 tis. Kč.

V prosinci 2012 byl ukončen provoz skladů v Jihlavě a Českých Budějovicích a zahájena distribuční činnost v regionu jižních Čech a Vysočiny ze skladu v Táboře. Od tohoto kroku očekáváme zlepšení efektivity distribuce, zlepšení kvality služby i zvýšení dostupnosti zboží v této oblasti. V průběhu 4. čtvrtletí 2012 společnost rovněž převzala tržby realizované společnými Plzeňské lékárnické s.r.o. a Jihlavské lékárnické s.r.o. V roce 2013 pak odkoupila i podíly těchto společností od mateřské společnosti Česká lékárnická, a.s. se záměrem provést fúzi s rozhodným dnem 1.1.2013. Kupní cena byla stanovena na základě znaleckého posudku. Představenstvo společnosti předložilo valné hromadě projekt fúze, který ale nebyl realizován, proto přistoupila společnost PHARMOS, a.s. ke korekci ocenění pohledávek u společnosti Plzeňská lékárnická s.r.o. a obě společnosti dále samostatně fungují. V případě Jihlavské lékárnické s.r.o. i s původním předmětem podnikání tzn. distribucí léčiv. Obchodní činnost je však směřována především na obchodování mimo trh ČR, převzatý částečně od společnosti GALMED a.s. Plzeňská lékárnická s.r.o. již nevykonává distribuční činnost a její jedinou činností je vymáhání pohledávek z původní obchodní činnosti.

V roce 2016 se v plném rozsahu projeví výsledky dříve uzavřených obchodů a nastavených procesů v minulých letech. Výrazně se projeví zvýšené tržby z realizované koupě části podniku nezávislého trhu lékáren od společnosti ViaPharma s.r.o., kterou společnost realizovala v prosinci roku 2015.

Dalším pozitivním faktorem bylo navýšení realizovaných tržeb u stávajících zákazníků a to i přesto, že i v průběhu roku 2016 pokračoval nárůst dodávek přes přímé kanály výrobců pouze přes vybraného distributora.

Vlastní kapitál společnosti vzrostl o 44 679 tis. Kč a jeho celková výše dosáhla objemu 638 769 tis. Kč.

V prosinci 2016 byl předložen dozorčí radě finanční plán na rok 2017, který reaguje na očekávané mírné oživení trhu finančního trhu s léčivy o cca 3%, především v důsledku vstupu nových produktů. Očekáváme však zároveň další rozšiřování distribuce prostřednictvím kontrolovaných logistických kanálů, při kterých jsou dodávána léčiva do lékáren a nemocnic přímo výrobcí a restrikce v oblasti exportu i importu léčiv. I přes plánovaný nárůst mzdových nákladů související především s růstem inflace, s dlouhodobou restrikcí nákladů v této oblasti a především nízkou mírou nezaměstnanosti je pro rok 2017 plánován meziroční nárůst zisku.

## Vybrané ekonomické ukazatele společnosti PHARMOS, a.s. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	10 628 508	10 551 053	11 231 018
Marže	295 757	298 641	365 496
Tržby za služby	73 735	76 732	75 216
Spotřeba materiálu a energie	12 759	13 640	17 082
Služby	154 828	157 813	174 078
Osobní náklady	123 880	125 042	143 095
HV před zdaněním	7 667	24 588	55 362
Aktiva celkem	3 626 460	3 458 652	3 713 246
Stálá aktiva	208 163	217 559	203 165
Oběžná aktiva	3 412 550	3 235 532	3 499 971
Zásoby	1 198 590	1 130 842	1 130 200
Pohledávky	2 190 757	2 020 506	2 291 430
Finanční majetek	23 203	84 184	78 341
Vlastní kapitál	579 207	594 090	638 769
Základní kapitál	342 800	342 800	342 800
Cizí zdroje	3 002 990	2 844 910	3 056 820

### Distribuční SRO

Samostatnou, nicméně neméně významnou, kapitolou v oblasti distribuce jsou **distribuční společnosti (Pražská lékárnická s.r.o., Jihlavská lékárnická s.r.o. a PHARMACY-distribuce léčiv s.r.o.)**, která distribuují léčiva do veřejných lékáren na regionálním principu. V rámci uskupení firem kolem České lékárnické je tak rozvíjena myšlenka regionální distribuce založené na spolupráci České lékárnické a regionálních lékárníků. Česká lékárnická, a.s. se na těchto regionálních s.r.o. podílí minimálně 50 %-ním obchodním podílem a společnost PHARMOS, a.s. zajišťuje těmto společnostem logisticko-marketingové zázemí a podporu. V těchto společnostech je prosazován princip Společník s.r.o. – vlastník lékárny – regionální lékárník.

Tyto společnosti se úspěšně prosazovaly na regionálních trzích a využívaly výhod v oblasti podpory logistiky, marketingu a ostatních správních činností ve vazbě na společnost PHARMOS, a.s., čímž je vytvářena další hodnota pro lékárníka. Distribuční společnosti dlouhodobě přispívají k pozitivnímu vývoji distribuce skupiny jako celku.

Distribuční s.r.o. realizovaly v roce 2016 na tržbách za dodané zboží zákazníkům celkový objem 1 912 570 tis. Kč. Z pohledu celkové tvorby zisku a tím přínosu jak pro Českou lékárnickou, a.s. tak i pro regionální lékárníky-společnosti je nejzajímavější PHARMACY-distribuce léčiv s.r.o. a Pražská lékárnická s.r.o.

Společnost Pražská lékárnická s.r.o. koupila dne 16.11.2012 dceřinou společností Pharmedol spol. s.r.o., která provozuje svou lékárnu.

V průběhu roku 2016 došlo ke změnám i u společnosti PHARMACY – distribuce léčiv, s.r.o., ve které došlo k odkoupení obchodních podílů společníků a Česká lékárnická, a.s. se stala 100%-ním vlastníkem.

Sklady regionálních distribučních společností Pražské lékárnické s.r.o. a PHARMACY- distribuce léčiv s.r.o. pracují jako virtuální tzn. vlastní logistická služba je poskytována společností PHARMOS, a.s. na základě smluvních vztahů ze skladových prostor PHARMOS, a.s. V současné době je tedy skladová činnost těchto distribučních regionálních společností virtualizovaná a logistické činnosti jsou prováděny pouze zaměstnanci společnosti PHARMOS, a.s.

### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Jihlavská lékárnická s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	335 573	538 762	621 416
Marže	960	50	396
Tržby za služby	0	4 001	3 114
Spotřeba materiálu a energie	1	0	0
Služby	279	462	1 519

Osobní náklady	267	572	604
HV před zdaněním	229	2 690	1 315
Aktiva celkem	59 668	75 542	72 419
Stálá aktiva	0	0	0
Oběžná aktiva	59 668	75 542	72 419
Zásoby	13 279	9 421	7 427
Pohledávky	44 533	42 625	54 159
Finanční majetek	1 856	23 496	10 833
Vlastní kapitál	10 729	13 301	13 877
Základní kapitál	2 500	2 500	2 500
Cizí zdroje	48 917	62 241	58 454

*Významné navýšení tržeb společnosti je způsobeno převzetím části distribučních aktivit zaměřených na zahraniční trh od společnosti GALMED a.s. v průběhu roku 2014.*

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Plzeňská lékárnická s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	0	0	0
Marže	0	0	0
Tržby za služby	0	0	0
Spotřeba materiálu a energie	0	0	0
Služby	56	5	28
Osobní náklady	56	60	48
HV před zdaněním	-3 515	3	-138
Aktiva celkem	822	280	70
Stálá aktiva	0	0	0
Oběžná aktiva	822	280	70
Zásoby	0	0	0
Pohledávky	801	0	0
Finanční majetek	21	280	105
Vlastní kapitál	-30 814	189	51
Základní kapitál	3 200	3 200	3 200
Cizí zdroje	31 600	91	19

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Pražská lékárnická s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	605 703	678 353	581 473
Marže	19 029	23 706	18 576
Tržby za služby	873	536	545
Spotřeba materiálu a energie	460	501	358
Služby	11 365	12 756	13 575
Osobní náklady	4 300	5 816	4 122
HV před zdaněním	2 591	2 349	1 937
Aktiva celkem	182 743	212 870	196 599
Stálá aktiva	269	457	50 006
Oběžná aktiva	181 336	212 032	146 589
Zásoby	1 998	3 249	2 658
Pohledávky	178 594	208 121	142 436
Finanční majetek	744	662	1 495
Vlastní kapitál	18 156	20 002	18 589
Základní kapitál	4 800	4 800	4 800
Cizí zdroje	164 564	192 856	177 967

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	720 702	650 677	709 681
Marže	20 568	21 332	23 083

Tržby za služby	1 275	1 219	806
Spotřeba materiálu a energie	314	353	185
Služby	12 438	11 363	11 770
Osobní náklady	3 609	3 493	2 910
HV před zdaněním	2 167	4 904	4 930
Aktiva celkem	163 639	201 520	311 926
Stálá aktiva	180	106	41
Oběžná aktiva	163 459	201 414	311 885
Zásoby	0	0	4
Pohledávky	156 177	197 330	309 644
Finanční majetek	7 282	4 084	2 237
Vlastní kapitál	32 639	35 119	20 246
Základní kapitál	1 100	1 100	1 100
Cizí zdroje	131 000	166 399	291 680

### PHARMOS, a.s. se sídlem Nitra, Slovensko

Společnost PHARMOS, a.s. byla 18.1.2006 zapsána do Obchodního registru Okresního soudu v Nitře pod IČO: 35974559. V březnu 2006 pak získala povolení k distribuci léčiv na území Slovenské republiky ze skladových prostor v Topoľčanech, kde bylo na adrese Odbojárův 340/29 i sídlo společnosti. Druhým akcionářem je společnost TopPharmex, spol s r.o., IČO 31441131, která vykonávala do té doby velkodistribuční činnost jako lokální distributor v oblasti středozápadního Slovenska. Majetkově se na společnosti podílí Česká lékárnická, a.s. 50,0%, a.s. a TopPharmex, s.r.o. 50,0 % podílu na základním kapitálu.

Společnost v roce 2016 provozovala skladové areály v Nitře, Ružomberoku a v Košicích.

### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti PHARMOS, a.s. se sídlem v Nitře

	2014(v tis.Kč)	2015(v tis. Kč)	2016(v tis. Kč)
Tržby za zboží	2 064 760	1 986 541	1 951 148
Marže	100 604	102 669	104 395
Tržby za služby	15 623	15 909	11 852
Spotřeba materiálu a energie	7 925	6 534	5 587
Služby	65 480	57 041	56 550
Osobní náklady	41 471	44 489	41 046
HV před zdaněním	-4 764	5 427	13 762
Aktiva celkem	968 885	850 219	853 558
Stálá aktiva	5 207	23 513	24 706
Oběžná aktiva	952 419	815 398	817 330
Zásoby	220 872	184 013	221 875
Pohledávky	729 753	630 891	592 939
Finanční majetek	1 795	494	2 516
Vlastní kapitál	16 374	26 107	37 166
Základní kapitál	9 105	9 105	9 105
Cizí zdroje	952 429	824 116	816 159

\*výsledky společnosti PHARMOS, a.s. se sídlem v Nitře jsou přepočteny průměrným ročním kurzem ČNB 27,034 k 31.12.2016 a rozvaha je přepočtena podle kurzu ČNB 27,020 31.12.2016.

### THERÁPON 98, a.s.

Zdravotnické zařízení THERÁPON 98, a.s. je společnost provozující nestátní zdravotnické zařízení – Polikliniku v Kopřivnici. Společnost je poskytovatelem komplexních zdravotnických služeb formou vlastních výkonů v oblasti chirurgie, plastické chirurgie, gynekologie, urologie, neurologie, praktického lékařství, radiodiagnostiky, rehabilitace a fyzioterapie, alergologie, imunologie, kožní ambulance, diabetologie, kardiologie a jiných interních oborů, domácí péče, dopravní záchranné služby.

V rámci multifunkční budovy polikliniky společnost pronajímá prostory pro soukromé ambulantní lékaře – specialisty. Společnost vybuďovala moderně zařízené oddělení následné lůžkové péče s 46 lůžky. Pracoviště jsou pravidelně doplňována v souladu s moderními trendy rozvoje medicíny.

Snahou společnosti THERÁPON 98, a.s. je rozvíjet celkovou úroveň poskytované zdravotní péče tak, aby takto poskytovaná péče odpovídala požadavkům obyvatel daného regionu a byla přínosem pro jeho další rozvoj.

Významným počinem v roce 2016 bylo dokončení oddělení pro sociální hospitalizace. Otevřením sociálních lůžek společnost získala důležité postavení v regionu v intermediární péči mezi akutní lůžkovou a domácí péčí.

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti THERÁPON 98, a.s. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	0	0	0
Marže	0	0	0
Tržby za služby	92 927	97 044	100 455
Spotřeba materiálu a energie	12 440	12 772	13 569
Služby	13 110	12 738	13 377
Osobní náklady	49 487	52 966	57 542
HV před zdaněním	10 361	10 306	5 765
Aktiva celkem	140 688	136 252	138 188
Stálá aktiva	80 759	91 320	92 284
Oběžná aktiva	59 486	44 829	45 671
Zásoby	307	370	330
Pohledávky	35 791	33 701	31 507
Finanční majetek	23 388	10 758	13 834
Vlastní kapitál	125 003	119 957	124 377
Základní kapitál	26 769	26 769	26 769
Cizí zdroje	13 468	13 239	12 306

#### THERÁPON REAL, s.r.o.

Stabilizaci a rozvoj aktivit společnosti THERÁPON 98, a.s. měl podpořit i projekt výstavby nové budovy, která sousedí a je propojena se stávajícím objektem. V nové budově se zřídily ordinace lékařů a zázemí pro rehabilitaci, především vodoléčbu. Prostory budou využívány i komerčně pro veřejnost, protože součástí je i wellness centrum s bazénem, vířivkami a saunami.

Pro výstavbu a následný pronájem prostor byla založena samostatná společnost THERÁPON REAL, s.r.o., která je 100% vlastněna společností THERÁPON 98, a.s.

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti THERÁPON REAL s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	0	0	0
Marže	0	0	0
Tržby za služby	5 915	5 831	5 989
Spotřeba materiálu a energie	618	623	769
Služby	452	647	256
Osobní náklady	102	106	106
HV před zdaněním	2 402	2 381	2 759
Aktiva celkem	36 946	37 318	35 555
Stálá aktiva	36 404	36 386	35 022
Oběžná aktiva	493	807	503
Zásoby	0	0	0
Pohledávky	164	183	81
Finanční majetek	329	624	422
Vlastní kapitál	6 793	8 722	10 976
Základní kapitál	2 000	2 000	2 000
Cizí zdroje	30 118	28 567	24 528

## GALMED a.s.

Společnost GALMED a.s. začala aktivně pracovat v roce 2003. Je plně v majetku společnosti Česká lékárnická, a.s. GALMED a.s. se zaměřuje na smluvní výrobu léčiv (především volně prodejných přípravků), dále léčebnou kosmetiku, potravinových doplňků (vitamíny, minerály, posilující látky, sirupy..) a zdravotnických prostředků.

Cílem společnosti GALMED a.s. je vytvořit široké portfolio léčiv, potravinových doplňků a zdravotnických prostředků v sortimentu, který patří mezi běžné, každodenně prodávané a tedy i používané přípravky.



Samostatnou a specifickou činností společnosti GALMED a.s. je výroba, kde je GALMED a.s. držitelem výrobního povolení (GMP) na výrobní činnost v rozsahu zásahu do sekundárního obalu léčivého přípravku, běžně nazývaného přebalovna. Zde se provádějí podle požadavku zákazníka úpravy na vnějším obalu – doplnění či výměna sekundárního obalu, přebalové informace apod.

Výrobní společnost GALMED a.s. je i v této době rozvíjející se společností s významným potenciálem pro budoucí generování zisků a benefitů pro lékárníky-akcionáře České lékárnické, a.s. Každoročně dochází k významnému navyšování objemu realizovaných tržeb a objemu prodaných kusů produktů a významnou měrou se rozšiřuje portfolio produktů, které je distribuováno pod hlavičkou GALMED, a.s. V tuto chvíli je výrobní a marketingově podporované portfolio tvořeno cca 150 položkami. Výrobce GALMED, a.s. se stává významnou značkou jak na českém distribučním trhu, tak i u zákazníků – pacientů. Další připravované projekty v oblasti produktů a jednotlivých produktových řad umožní tento trend dále rozvíjet a do budoucna zrychlovat. Jedním z těchto projektů je i výroba produktů privátní značky pro lékárny projektu Moje lékárna. Jde o 35 produktů s logem „z Mojí lékárny“. V roce 2014 zavedl do svého výrobního portfolia novou přírodní řadu Herbofit, která obsahuje 8 produktů.

Společnost zároveň zajišťuje pro distribuční skupinu registraci a přebalování přípravků ze souběžného dovozu. V červenci 2014 převzala část aktivit spojených s vývozem léků do zahraničí společnost Jihlavská lékárnická s.r.o. Aktuálně je společnost GALMED a.s. držitelem 66 povolení registrací souběžného dovozu.

V roce 2015 společnost GALMED a.s. rozšířila svoje produktové portfolio o další vlastní LP – Gallax, Acygal, které byly pro společnost vyvinuty odborným týmem na Farmaceutické fakultě UK. Ve spolupráci se sesterskou společností Sanovia, a.s. byla rozšířena řada privátní značky o další zajímavé produkty. V roce 2016 jsou to další vlastní produkty – Glycerinové čípky, Acygal 10x500 mg, další přípravky z řady Herbofit a Forfit atd. Ve spolupráci se Sanovia, a.s. byla rozšířena řada privátní značky např. Moje lékárna Magnesium B6 Forte 50+10 tbl.

### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti GALMED a.s. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	310 367	40 218	47 066
Marže	197	14 269	14 805
Tržby za prodej výrobků a služeb	115 045	45 719	57 495
Spotřeba materiálu a energie	88 977	36 614	43 385
Služby	14 518	13 447	14 210
Osobní náklady	5 476	6 113	6 785
HV před zdaněním	5 494	2 205	5 981
Aktiva celkem	40 595	37 296	35 417
Stálá aktiva	5 990	7 522	6 572
Oběžná aktiva	33 898	29 129	28 386
Zásoby	15 694	16 611	19 528
Pohledávky	14 317	9 062	8 304
Finanční majetek	3 887	3 456	554

Vlastní kapitál	24 444	23 692	26 994
Základní kapitál	12 000	12 000	12 000
Cizí zdroje	16 148	13 601	8 204

### Lekis s.r.o.

Lekis s.r.o. je společnost poskytující komplexní služby sektoru lékárenství. Zajišťuje dodávky informačních technologií a s nimi spojené položení kabelů, dodávky hardwaru, školení, servisu a veškerého spotřebního materiálu. Zajišťuje projekty a montáž komunikačních (počítačových a telefonních) rozvodů.

Společnost rovněž zabezpečuje pro distributory komunikační software pro elektronické objednávání zboží z lékáren na území celé ČR i možnost stahování dodacích listů elektronicky.

Společnost se v současné době orientuje především na dokončení zcela nové verze programu Lekis a dále pak na vývoj stávající verze programu Lekis.

Majetkově se na společnosti podílí Česká lékárnická, a.s. 19,7% a PHARMOS, a.s. 17,7 % podílu na základním kapitálu. Majoritním akcionářem ve společnosti Lekis s.r.o. je společnost HB systém s 55%.

### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Lekis s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	8 896	8 469	11 150
Marže	2 065	1 954	2 313
Tržby za služby	60 368	52 773	49 571
Spotřeba materiálu a energie	10 297	8 219	6 306
Služby	16 545	14 837	15 404
Osobní náklady	30 822	31 273	26 687
HV před zdaněním	568	219	337
Aktiva celkem	34 658	35 198	35 544
Stálá aktiva	16 951	18 617	16 637
Oběžná aktiva	8 974	9 656	11 457
Zásoby	3 892	4 047	4 827
Pohledávky	5 021	5 364	6 189
Finanční majetek	61	245	441
Vlastní kapitál	5 457	5 128	5 178
Základní kapitál	232	232	232
Cizí zdroje	25 107	26 572	27 415

### LEKTRANS s.r.o. a Lektrans Bohemia s.r.o.

V září 2006 byla založena společnost LEKTRANS s.r.o. Společníky jsou Česká lékárnická, a.s. /52% podíl/ a 4 fyzické osoby /celkem 48% podíl/. Cílem bylo převzetí přepravy zboží do lékáren a zdravotnických prodejen na provoze v Ostravě a v Brně (později přibyl i Prostějov a Hradec Králové) a zabezpečit poskytování kvalitnějších služeb ve srovnání s externími přepravci. Došlo rovněž ke sjednocení vozového parku, po provedeném výběrovém řízení byly pořízeny vozidla značky FORD TRANSIT a vozidla značky FORD CONNECT. Převzetí přepravy od externích přepravců proběhlo plynule a poskytované služby společnosti LEKTRANS s.r.o. jsou hodnocené pozitivně nejen vedením provozu PHARMOS, a.s., ale zejména lékárníky.

V 2010 byla po vzoru LEKTRANS s.r.o. založena společnost Lektrans Bohemia s.r.o., společníky jsou Česká lékárnická, a.s. /51% podíl/ a 3 fyzické osoby /celkem 49% podíl/. Cílem bylo převzetí přepravy zboží do lékáren a zdravotnických prodejen na provozech v regionu Čech. V současné době je tento projekt realizován na provozech v Plzni, Brandýsku a Českých Budějovicích. V průběhu roku 2012 pak byla společností Lektrans Bohemia s.r.o. převzata doprava od privátních autodopravců v oblasti českých provozů kompletně.

Společnost LEKTRANS s.r.o. se v minulém období rozhodla v souvislosti s nárůstem cen pohonných hmot pro pořízení vlastních neveřejných čerpacích stanic motorové nafty. Předpokládaný plán návratu investice na pořízení těchto stanic se podařilo splnit.



Společnosti se rozhodly rozšířit své aktivity o oblast podnikání v nákladní automobilové dopravě nad 3,5 tuny za účelem zajištění meziskladové dopravy pro sesterskou společnost PHARMOS, a.s. Tento plán byl zahájen v průběhu roku 2015 a dokončení projektu proběhlo v roce 2016, čímž se podařilo splnit záměr a oblast podnikání byla v roce 2016 rozšířena. V roce 2016 došlo rovněž k významné obnově vozového parku především v důsledku stárí vozidel v provozu a zvýšených požadavků Státního ústavu pro kontrolu léčiv, který se zaměřuje na dodržování teplotního řetězce u skladování i u přepravy léčiv. Nově doplněná a rozšířená přeprava je plně vyhovující, funkční a vytváří zisk.

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti LEKTRANS s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	74	0	0
Marže	70	0	0
Tržby za služby	48 067	46 597	50 895
Spotřeba materiálu a energie	12 450	10 842	11 693
Služby	6 103	5 774	5 745
Osobní náklady	20 867	21 254	22 818
HV před zdaněním	2 125	872	1 776
Aktiva celkem	21 443	26 183	25 070
Stálá aktiva	14 714	20 113	18 794
Oběžná aktiva	6 545	5 833	5 993
Zásoby	901	838	548
Pohledávky	5 621	4 929	5 377
Finanční majetek	23	66	68
Vlastní kapitál	5 598	5 774	6 713
Základní kapitál	400	400	400
Cizí zdroje	15 843	19 911	17 974

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Lektrans Bohemia s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	0	0	0
Marže	0	0	0
Tržby za služby	41 980	42 485	46 555
Spotřeba materiálu a energie	12 347	11 350	11 773
Služby	4 731	5 513	6 319
Osobní náklady	18 754	20 088	21 921
HV před zdaněním	995	1 416	1 617
Aktiva celkem	9 292	22 328	24 622
Stálá aktiva	5 838	14 287	17 434
Oběžná aktiva	3 362	3 970	4 105
Zásoby	378	315	320
Pohledávky	2 949	3 598	3 717
Finanční majetek	35	57	68
Vlastní kapitál	1 189	1 956	2 538
Základní kapitál	200	200	200
Cizí zdroje	7 082	19 764	21 881

#### SoftPharm s.r.o.

V roce 2011 došlo k dalšímu rozšíření aktivit skupiny Česká lékárnická Dne 2.5.2011 byla do obchodního rejstříku zapsána společnost SoftPharm s.r.o. , IČ 28656385 se sídlem Ostrava Radvanice, Těšínská 1349/296. Vznikem této společnosti došlo k dalšímu rozšíření služeb pro společnosti skupiny Česká lékárnická.

Společnost zajišťuje pro skupinu Česká lékárnická servis SW, nákupy HW a zajišťovat rozvoj a údržbu webových aplikací.

V průběhu roku 2012 se společnost začala připravovat na změnu SW zabezpečením distribuční skupiny. Ve výběrovém řízení vyhrálo řešení Microsoft Office Dynamics AX.

V roce 2013 se společnost aktivně podílela na analytické a vývojové fázi implementace pro skupinu Česká lékárnická, která měla být původně dokončena na přelomu roku 2014 a 2015. Po změně smluvního partnera- implementátora je změna SW zajištění plánovaná na konec roku 2018. Společnost chce být certifikovaným partnerem Microsoft Office a zajistit pro skupinu Česká lékárnická servis SW Dynamics AX.

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti SoftPharm s.r.o. (v tis. Kč)

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	0	0	0
Marže	0	0	0
Tržby za služby	4 907	4 976	4 344
Spotřeba materiálu a energie	23	25	20
Služby	568	749	510
Osobní náklady	3 902	3 649	3 507
HV před zdaněním	391	426	289
Aktiva celkem	1 324	1 290	1 131
Stálá aktiva	0	0	0
Oběžná aktiva	1 322	1 290	1 129
Zásoby	1	0	0
Pohledávky	608	494	489
Finanční majetek	713	796	640
Vlastní kapitál	615	706	648
Základní kapitál	200	200	200
Cizí zdroje	709	584	483

#### Společnosti provozující lékárny

##### Sanovia, a.s.

V prosinci 2008 byla založena společnost Moje lékárna, a.s., společníkem je Česká lékárnická, a.s. (100% podíl). Moje lékárna je společný projekt sdružení nezávislých lékárníků, kteří si, vědomi si své zodpovědnosti vůči pacientům a zákazníkům, snaží zkvalitnit své služby. Tento projekt je však především portálem s prezentací informací o nemocech, o produktech samoléčby, o zařízeních se zdravotnickou problematikou a o lékárnách zařazených do tohoto projektu. Tyto lékárny jsou snadno rozpoznatelné i navenek společným označením logem mojelekarna.cz. Lékárny projektu jsou pravidelně proškoleny v oblasti poradenství se speciálním zaměřením na geriatrické pacienty za odborné garance České gerontologické a geriatrické společnosti. Tato forma edukace je pro lékárníky nezbytná a cílem tohoto projektu je zdokonalení komunikace se seniory, kteří tvoří téměř dvě třetiny všech zákazníků lékárny. Zároveň je to skupina pacientů s nejvyšší frekvencí užívání hned několika druhů léčiv na předpis i bez předpisu, z čehož plynou nemalé problémy na úrovni nežádoucích účinků, lékových interakcí atd. Tento vzdělávací cyklus byl na konci roku 2009 zakončen získáním certifikátu. V této fázi je do projektu zapojeno více než 400 lékáren, jejich počet průběžně narůstá. Dne 27.5.2009 byla společnost Moje lékárna, a.s., přejmenována na Sanovia, a.s.

V únoru 2012 na mimořádné valné hromadě byla akcionáři odsouhlasena změna podnikatelské strategie, která spočívá v možnosti rozvoje aktivit v oblasti farmaceutického obchodu, a to provozování lékáren. Touto aktivitou byla pověřena společnost Sanovia, a.s., která doposud pouze organizovala marketingové aktivity virtuálního sdružení „Moje lékárna“. Již v průběhu roku 2012 začala společnost provozovat lékárny. Cílem je udržet maloobchodní trh pod kontrolou lékárníků, protože doposud akvizicemi lékáren posilovaly pouze majetkové řetězce.

Společnost Sanovia, a.s. se sídlem Ostrava-Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ: 716 00, IČ: 28570481, DIČ: CZ28570481, realizovala v roce 2013 projekt přeměny na základě kterého došlo k fúzi sloučením společností Sanovia, a.s. (jakožto společnosti nástupnické) a společnosti LÉKÁRNA U NÁDRAŽÍ PŘEROV, s.r.o., se sídlem Přerov-Přerov I-Město, Husova č.p. 2846, PSČ 750 02, IČ: 26821681(jakožto společnosti zanikající). Rozhodný den fúze byl stanoven na 1. ledna 2013. K nabytí účinnosti fúze došlo zápisem do obchodního rejstříku dne 15. ledna 2014, podle §3 odst.3 a §17 odst.3 zákona o účetnictví měla Sanovia, a.s. účetní období 24 měsíců: od 1.1.2013 do 31.12.2014.

V roce 2015 pokračovaly semináře a workshopy vedené špičkovými lektory zaměřené především na podporu prodeje, category management a merchandising, což jsou oblasti, ve kterých nezávislé lékárny stále mají co dohánět. Velký důraz byl kladen na rozvoj projektu e-learningového vzdělávání, který pravděpodobně

v budoucnu do značné míry nahradí klasické semináře. Tým merchandiserů se v lékárnách se zaměřuje na aktivity směřující ke zlepšení služeb zákazníkům lékáren v oblasti volného prodeje, který v lékárnách nabývá na důležitosti.

Významnou marketingovou aktivitou je již od roku 2014 vydávání osvědčených a úspěšných letáků Moje lékárna určených pro veřejnost a distribuovaných do domovních schránek po téměř celém území České republiky a magazínu Moje lékárna určenému k rozdávání zákazníkům přímo v lékárnách.

Ruku v ruce s televizní mediální podporou a prací merchandiserů v lékárnách stále probíhá zlepšování označení lékáren markanty s logem Moje lékárna a Moje lékárna+, a to jak vně, tak uvnitř, především s důrazem na dosažení jednotného vizuálního stylu a ztotožnění s logem Moje lékárna v podvědomí zákazníků.

V roce 2016 provozovala společnost svým jménem 12 lékáren (provozoven):

Lékárna SMRK	Vaňkova 225, Nové Město pod Smrkem
Lékárna NISA	České mládeže 456, Liberec
Lékárna U MUZEA	Masarykova 699/9, Liberec
Lékárna NOVEA	B. Eggermanna 881, Nový Bor
Lékárna U Nádraží	Husova 2846/2, Přerov
Lékárna SANO Přerov	Budovatelů 197/6, Přerov
Lékárna SANO Rochlice	Dobiášova 1008/11, Liberec
Lékárna U Kostela	Kratochvílova 143/13, Přerov
Lékárna SFINX	Hrnčířská 6, Brno
Lékárna U Matky Boží	Drlíčov 150/14, Písek
Lékárna U Stříbrné hvězdy	Komenského 535, Řevnice
Lékárna SANO Rychvald	Mírová 1537, Rychvald

Dále společnost Sanovia, a.s. vlastní obchodní podíly ve čtyřech společnostech provozujících vlastní lékárny:

- Lékárna Stodůlky s.r.o. (výše podílu 50%)
- Lékárna V Poštovní, s.r.o. (výše podílu 100%)
- Lékárna Slunce, s.r.o. (výše podílu 100%)
- Lékárna ADONIA CZ s.r.o. (výše podílu 100%) – koupena v roce 2016

#### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Sanovia, a.s. (v tis. Kč)

	2013 - 2014	2015	2016
Tržby za zboží	209 118	170 475	195 035
Marže	47 596	37 555	42 615
Tržby za služby	89 464	53 389	66 791
Spotřeba materiálu a energie	15 543	9 666	5 685
Služby	74 487	45 149	55 801
Osobní náklady	37 640	27 040	32 184
HV před zdaněním	1 195	7 226	14 262
Aktiva celkem	80 375	101 487	110 136
Stálá aktiva	24 818	25 256	36 652
Oběžná aktiva	30 245	48 178	48 260
Zásoby	11 374	14 436	16 843
Pohledávky	14 158	27 062	23 783
Finanční majetek	4 713	6 680	7 634
Vlastní kapitál	1 351	12 870	12 140
Základní kapitál	12 500	12 500	12 500
Cizí zdroje	77 086	88 401	96 563

V listopadu 2012 se společnost Pražská lékárnická s.r.o. stala 100% vlastníkem společnosti Pharmedol spol. s r.o., provozující vlastní lékárnu. Další společností provozující lékárnu je společnost Lékárna Stodůlky s.r.o., v níž vlastní 50% obchodní podíl společnost Sanovia, a.s. Kromě této společnosti má společnost Sanovia, a.s. 100% obchodní podíl ve společnostech Lékárna V Poštovní, s.r.o., Lékárna Slunce, s.r.o. a Lékárna ADONIA CZ s.r.o.

**Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Pharmedol spol. s r.o. (v tis. Kč)**

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	19 725	17 197	10 726
Marže	4 053	3 514	2 515
Tržby za služby	0	1	7
Výkonová spotřeba	1 439	1 510	9 358
Osobní náklady	2 548	2 791	1 889
HV před zdaněním	-65	-1 389	1 408
Aktiva celkem	4 187	3 068	956
Stálá aktiva	743	719	0
Oběžná aktiva	3 412	2 299	953
Zásoby	1 795	1 453	0
Pohledávky	1 326	713	548
Finanční majetek	291	133	405
Vlastní kapitál	-6 121	-7 575	- 6 292
Základní kapitál	100	100	100
Cizí zdroje	10 308	10 251	7 248

**Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Lékárna Stodůlky s.r.o. (v tis. Kč)**

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	11 285	25 007	22 530
Marže	2 575	5 735	5 113
Tržby za služby	45	128	426
Spotřeba materiálu a energie	34	326	229
Služby	186	930	872
Osobní náklady	1 122	2 700	2 923
HV před zdaněním	986	1 754	1 313
Aktiva celkem	4 979	5 540	6 993
Stálá aktiva	0	116	12
Oběžná aktiva	4 974	5 419	6 942
Zásoby	1 207	1 098	1 287
Pohledávky	1 383	1 357	1 717
Finanční majetek	2 384	2 964	3 938
Vlastní kapitál	998	2 415	2 057
Základní kapitál	200	200	200
Cizí zdroje	3 981	3 119	4 936

*Společnost vznikla dne 24.1.2014, ale podnikatelskou činnost začala provozovat v červenci 2014.*

**Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Lékárna V Poštovní, s.r.o. (v tis. Kč)**

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	13 096	19 161	29 043
Marže	3 005	4 131	6 285
Tržby za služby	11	440	639
Spotřeba materiálu a energie	196	183	235
Služby	651	806	1 133
Osobní náklady	1 958	3 111	4 146
HV před zdaněním	130	-51	353
Aktiva celkem	3 632	16 857	15 014
Stálá aktiva	383	10 905	10 147
Oběžná aktiva	3 247	5 945	4 861
Zásoby	1 005	2 272	2 199
Pohledávky	958	2 105	2 061
Finanční majetek	1 284	1 568	601
Vlastní kapitál	634	581	853
Základní kapitál	200	200	200
Cizí zdroje	2 918	16 276	14 161

*Výrazný meziroční nárůst ukazatelů v roce 2015 je důsledkem odkoupení další lékárny (Lékárna U zlaté koruny) v červnu 2015.*

**Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Lékárna Slunce, s.r.o. (v tis. Kč)**

	2014	2015	2016
Tržby za zboží	66 735	41 498	46 341
Marže	8 636	9 554	11 040
Tržby za služby	194	532	583
Spotřeba materiálu a energie	337	268	279
Služby	2 045	1 660	1 906
Osobní náklady	4 630	5 681	6 559
HV před zdaněním	1 855	1 640	1 589
Aktiva celkem	7 066	19 739	18 819
Stálá aktiva	0	12 332	11 455
Oběžná aktiva	7 066	7 333	7 291
Zásoby	1 394	3 676	3 665
Pohledávky	3 982	2 515	2 405
Finanční majetek	1 690	1 142	1 221
Vlastní kapitál	1 938	1 608	1 550
Základní kapitál	300	300	300
Cizí zdroje	5 101	18 124	17 269

V roce 2013 společnost Lékárna Slunce, s.r.o. provozovala dvě lékárny a od června 2014 pouze lékárnu jednu, což vysvětluje výrazný meziroční pokles výše uvedených ukazatelů v roce 2014.

V dubnu 2015 odkoupila Lékárna Slunce s.r.o. formou koupě části závodu Lékárnu Bruska v Praze 6.

V říjnu 2016 Společnost Sanovia, a.s. koupila 100% podíl Lékárny ADONIA CZ s.r.o.

**Vybrané ekonomické ukazatele společnosti Lékárny ADONIA CZ s.r.o.**

	2016
Tržby za zboží	24 908
Marže	5 664
Tržby za služby	108
Spotřeba materiálu a energie	182
Služby	713
Osobní náklady	3 635
HV před zdaněním	1 055
Aktiva celkem	10 592
Stálá aktiva	0
Oběžná aktiva	10 586
Zásoby	2 056
Pohledávky	1 549
Finanční majetek	6 981
Vlastní kapitál	9 421
Základní kapitál	200
Cizí zdroje	1 171

## **6. Předpokládaný vývoj v roce 2017 a následné události po datu konsolidované účetní závěrky**

### **Distribuční skupina**

V roce 2017 očekáváme stabilizaci a mírný nárůst trhu s léčivými v ČR v objemu cca 3%, a to v obou segmentech, jak ve veřejných, tak i v nemocničních lékárnách.

Objem tržeb distribuční skupiny v nemocničních zařízeních však může být negativně ovlivněn důsledným prosazováním Zákona o veřejných zakázkách, který ovlivní pravděpodobně i objem realizované marže.

I přesto, že společnost PHARMOS, a.s., akvizicí části podniku nezávislých lékáren od společnosti ViaPharma s.r.o. získala nové tržby a očekává i mírný růst trhu s léčivými ve svém majetkovém a virtuálním řetězci. Dalším pokračujícím rozvojem obchodního modelu DTP a zvýšeným objemem přímých dodávek výrobců léčiv, či jejich vlastními distribucemi do nemocničních zařízení a veřejných lékáren, očekáváme stagnaci tržeb i tvorby marže.

Proto bude v roce 2017 distribuční skupina věnovat velkou pozornost výběrovým řízením do krajských nemocnic a nemocnic v přímém řízení MZ ČR. A dalšímu rozvoji projektu Moje lékárna, jejíž lékárny tvoří významný podíl na tržbách.

V průběhu roku 2016 probíhal schvalovací proces k Novele Zákona o léčivých. Grémium majitelů lékáren spolu Českou lékárnickou komorou důsledně prosazovali právo lékáren na nákup léčiv do lékáren. V průběhu posledních několika let se s rozvojem distribučních kanálů DTP (direct to pharmacy) začal negativně projevoval důsledek monopolu jediného distributora- logistického partnera výrobců. Přístup ke zboží se stal zneužívanou marketingovou výhodou. Zvýhodňovány byly především s distributorem majetkově provázané lékárenské řetězce a velká nemocniční zařízení na úkor malých především nezávislých lékáren. Novela Zákona dává nově právo lékárnám nakoupit léčiva s možností výběru dodavatele a určuje povinnost distributorovi do lékárny léčiva dodat do dvou pracovních dnů.

V roce 2016 probíhaly jednání s cílem nahradit odměnu za tzv. signální výkon jiným druhem odměny, který by souvisel s dispenzační činností lékárníka při výdeji léčiva na recept. Jednání se zástupci Ministerstva zdravotnictví ČR a zdravotních pojišťoven s cílem opustit plnou závislost lékáren na příjmech z obchodní marže vydaných léčiv a přejít na částečné financování za zdravotnické výkony související s expedicí léčiva, byla neúspěšná. I pro rok 2017 se proto počítá s plným financováním lékáren z distribuční marže a úhradou signálního výkonu. Lékárny jsou tak dále plně závislé na finančním vývoji trhu s léčivými a cenové strukturu expedovaných léčiv. Především v období stagnace případně propadu finančního objemu trhu s léčivými jsou tak lékárny značně ohroženy, protože realizovaná marže je přímo závislá na objemu trhu s léčivými. Ten především v důsledku stálých restrikcí státu v oblasti stanovení ceny regulovaných léčiv a úhrady v lékárnách dlouhodobě klesá. Změna odměňování distribučního řetězce, která by vedla ke stabilnímu příjmu lékáren bez ohledu na velikost finančního trhu je cestou, která by stabilizovala systém a vedla by ke snížení rizika ukončení činnosti mnoha lékáren, s dopadem nejen na navýšené objemy neuhrazených pohledávek u distribučních společností, ale i zvýšením dostupnosti léčiv pro pacienty v ČR. Proto skupina Česká lékárnická podporuje formu kombinovaného odměňování obchodní marží a výkonovým systémem.

Významné změny v systému odměňování však není možné čekat dříve než po Sněmovních volbách konaných koncem roku 2017.

Stagnace objemu realizované marže v období inflačních tlaků na provozní náklady a mzdy může mít za následek ohrožení činnosti mnoha lékáren. Proto další práce s pohledávkami a kategorizace zákazníků z pohledu rizik vzniku nedobytných pohledávek bude i v roce 2017 jednou z priorit, kterou se bude distribuční skupina zabývat.

I nadále pokračuje trend ve snižování cen léčiv v ČR, který vede ve svém důsledku ke zvyšování jejich nedostupnosti. Cenové rozdíly ve srovnání s ostatními zeměmi EU jsou důvodem pro masivní vývoz léčiv z ČR a snahou výrobců a dodavatelů je kontrolovat a řídit toky zboží, až na úroveň konečných odběratelů.

I přesto, že byla schválena Novela zákona o léčivých, která umožňuje distributorovi požádat Držitele registrace přípravku o dodávku léčiv v objemu svého tržního podílu můžeme vzhledem odložení účinnosti zákona k 1.12.2017 ještě i pro rok 2017 počítat s dalším rozšířením kontrolovaných kanálů tzv. DTP (direct to pharmacy) a se snižováním dostupného volného trhu, na kterém se podílí farmaceutické velkoobchody. Ke dni 1.7.2017 bylo výrobců do DTP zařazeno již více než 460 h produktů. Rozvoj exklusivních logistických kanálů bude dále prohlubovat nerovné konkurenční prostředí. Systém přímých dodávek významně deformuje trh

s léčivy. V konkurenčním boji o zákazníka jsou výrobcem zvýhodněny společnosti, které pro ně poskytují logistickou službu. Věříme, že k nápravě tržního prostředí dojde s účinností Novelu Zákona o léčivu.

V roce 2017 je možné očekávat další zvyšování vlivu vertikálních majetkových řetězců, a to jak na úrovni lékárenského maloobchodu, tak i na úrovni farmaceutického velkoobchodu. Očekáváme pokračování změn struktury maloobchodního trhu, přesun tržeb od individuálně provozovaných lékáren k lékárnám zřetězeným. V podstatě pouze těmito změnami může dojít i ke změnám tržních podílů jednotlivých farmaceutických velkoobchodů. Posilovat budou především ty společnosti, které mají napojeny majetkové řetězce a silná virtuální sdružení. Předpokládáme zároveň aktivity velkoobchodů, které by smluvně zavázaly dodávky do virtuálních sdružení.

Pro stabilizaci tržeb distribuční skupiny bude důležité především pokračování a rozvoj spolupráce s virtuálním sdružením Moje lékárna.

Dalším cílem pak pro rok 2017 bude především zvýšení kvality a spolehlivosti logistických služeb s dopadem na zvýšení spokojenosti našich zákazníků.

Pozornost bude také věnována rozvoji logistických center, tak aby byla zvýšena produktivita a zachována kvalita služeb. Investice budou směřovány především do rozvoje skladovacích a manipulačních technologií a rozšíření skladovacích ploch. Tyto projekty budou schvalovány dle aktuálních potřeb jednotlivých logistických center s ohledem na vývoj tržeb do lékáren a poptávce po logistických službách požadovaných výrobcí a dodavateli. Projekty na rozvoj a rozšíření kapacity logistických center jsou připraveny pro logistická centra v Ostravě, Brandýsku, Hradci Králové a Brně. Na všech logistických centrech bude dále rozvíjena technologie prostřednictvím bezdrátových terminálů s využitím snímačů čárových kódů.

Vývoj trhu s léčivy na Slovensku bude významně ovlivněn účinností Novelu Zákona o léčivech. Od 1.1. 2017 byl zakázán vývoz kategorizovaných léčiv ze SR, bez ohledu na jeho dostatek nebo nedostatek pro potřeby pacientů na Slovensku. Textace tohoto Zákona je značně kontroverzní a s velkou pravděpodobností bude předmětem šetření Evropské komise kvůli omezení volného pohybu zboží v rámci EU. V každém případě je možné očekávat velký propad tržeb distribucí i lékáren vzhledem ke skutečnosti že i Slovensko je zdrojovým trhem pro export léčiv do ekonomicky silnějších zemí EU. Obdobný rozvoj manipulačních technologií jako v ČR v roce 2017 je očekáván také na Slovensku, kde se dále pokračuje v plném využívání SW Baris, který umožňuje plný přechod na „bezpapírový“ sklad.

Na Slovensku se rovněž začal rozvíjet projekt Moja lékárna, který byl převzat jako projekt z ČR a úspěšně kopíruje marketingové aktivity virtuálního sdružení Moje lékárna.

Rok 2017 by měl být zároveň rokem závěrečných příprav a začátkem samotné implementace nového robustního SW řešení Dynamics AX od společnosti Microsoft. Tento SW by nám měl dát další nástroj na zlepšení a zefektivnění naší práce ve všech oblastech. Plná implementace by měla být dokončena k 31.12.2018.

### Nedistribuční společnosti

#### **LEKTRANS s.r.o. a Lektrans Bohemia s.r.o.**

V roce 2013 byla zahájena i logistická služba, doprava zboží, pro společnost mimo skupinu ČL. Pro rok 2017 bude tato činnost dále rozvíjena se snahou získat další smluvní partnery.

V roce 2017 je plánována obměna vozového parku, a to jak vozidel dodávkových, tak i osobních vozidel využívaných jako referentská v rámci skupiny Česká lékárnická.

#### **THERÁPON 98, a.s.**

V rámci drobných rekonstrukcí se bude pokračovat v systematických změnách v uspořádání jednotlivých oddělení, modernizací a zkvalitňování pracovního prostředí. Předpokládá se rovněž další částečná obnova stávajícího vybavení pracovišť modernějšími zařízeními.

Dále společnost hodlá investovat do oprav dalších nadzemních podlaží. V plánu je nákup dalšího nového sanitního vozu. Při správě nemovitého majetku se připravuje oprava fasády hlavní budovy.

Další rozvoj bude probíhat odkupováním soukromých praxí lékařů z blízkého okolí.



### **Sanovia, a.s.**

Společnost Sanovia, a.s. zajišťuje marketingové a vzdělávací aktivity sdružení lékáren Moje lékárna. Tento projekt vznikl na základě aktivity samotných lékárníků, akcionářů České lékárnické, a.s., která je jediným společníkem společnosti Sanovia, a.s. Moje lékárna je virtuální sdružení lékáren, které napodobuje jak majetkově provázané řetězce (se zachováním veškeré možné majetkové nezávislosti provozovatele lékárny), tak virtuální řetězce lékáren operující v západní Evropě, zejména v Německu. Sdružení působí na trhu již od roku 2008 a v současnosti je se svými více než 400 lékárnami největším sdružením lékáren v České republice.

V rámci nákupního sdružení spolupracuje s nejdůležitějšími výrobci léčiv, doplňků stravy i zdravotnických prostředků. Výhody pro lékárníky plynoucí ze členství ve sdružení se však neomezují pouze na oblast ekonomiky lékárny, sdružení je aktivní také na poli vzdělávání. V roce 2015 se zahájila činnost e-learningu na interních sekcích webových stránek a tato činnost bude pokračovat a více se rozvíjet i v roce 2017. Lékárníci, případně farmaceutické laborantky mají možnost se v definovaných oblastech průběžně vzdělávat a získávat body v rámci postgraduálního vzdělávání.

I v roce 2017 bude ve spolupráci se společností GALMED a.s. rozšířeno produktové portfolio privátní značky Moje lékárna o indikačně vhodné položky.

Další důležitou marketingovou aktivitou bude další rozvoj internetového portálu [www.mojelekarna.cz](http://www.mojelekarna.cz), jehož cílem je stát se pro návštěvníky poradensko-informačním zdrojem v oblasti zdraví s kvalitním a cenově konkurenceschopným e-shopem.

Smyslem existence sdružení Moje lékárna je pomocí synergií podporovat individuální lékárníky – české podnikatele, obchodní partnery distribučních společností spadajících pod Českou lékárnickou, a.s. ve všech možných a smysluplných oblastech, při vyjednávání s výrobními firmami, při vytváření nabídky nových služeb zákazníkům i při propagaci směrem k veřejnosti. Dominantním cílem je nasměrovat pacienty a zákazníky právě do některé z lékáren sdružení Moje lékárna, tam realizovat prodeje propagovaných položek a tím přispět k vytvoření konkurenční výhody těchto lékáren v soutěži s jinými lékárnami.

V roce 2017 budou nadále rozvíjeny aktivity společnosti Sanovia, a.s. v oblasti provozování farmaceutického maloobchodu, které započaly v roce 2012. K datu sestavení této konsolidované výroční zprávy je Sanovia, a.s. vlastníkem obchodního podílu nebo provozovatelem 24 lékáren a několik dalších projektů je v pokročilé fázi.

### **Lekis s.r.o.**

Lekis s.r.o. je společnost poskytující komplexní služby sektoru lékárenství. Zajišťuje dodávky informačních technologií a s nimi spojené položky kabelů, dodávky hardwaru, školení, servisu a veškerého spotřebního materiálu. Zajišťuje projekty a montáž komunikačních (počítačových a telefonních) rozvodů.

Společnost rovněž zabezpečuje pro distributory komunikační software pro elektronické objednávání zboží z lékáren na území celé ČR i možnost stahování dodacích listů elektronicky.

Aktivita společnosti Lekis v roce 2017 bude zaměřena zejména na udržení svého tržního postavení, a to především instalacemi v individuálně provozovaných lékárnách, které dosud využívaly konkurenční software zejména u virtuálního sdružení Moje lékárna. Udržení tržní pozice však závisí i na probíhající oligopolizaci maloobchodního trhu, protože stávající majetkové řetězce využívají konkurenční software.

### **GALMED a.s.**

Společnost GALMED a.s. bude kontinuálně nadále pokračovat v rozšiřování, rekonstrukci a modernizaci svého produktového portfolia. Zaměří se převážně na oblast potravinových doplňků a léčebné kosmetiky vyráběných tuzemskými výrobci i výrobci v rámci EU.

V oblasti výroby léčiv se bude společnost i nadále zaměřovat na volně prodejná léčiva a cestou vlastní registrace léčivých přípravků nebo jinými formami spolupráce s držiteli registrací v ČR bude podporovat prodej OTC pod vlastní značkou „GALMED“.

Společnost bude aktivně rozšiřovat a modernizovat produkty privátní značky, kterou exkluzivně připravuje pro sdružení nezávislých lékáren Moje lékárna a která byla úspěšně uvedena na trh na podzim roku 2012.

V souvislosti s úpravami a rozšířením vlastní servisní části – přebalovny – chceme rozšířit poskytování služeb jiným organizacím. Zároveň budeme vyvíjet vlastní aktivity v oblasti paralel importu a v návaznosti na to chceme rozšířit počet vlastních povolení k souběžnému dovozu.

V roce 2017 společnost plánuje přestavbu, stavební a technologickou modernizaci přebalovny a rozšíření aktivit jak v oblasti vlastního produktového portfolia, tak i služeb pro zákazníky a obchodní partnery společnosti.

Společnost chce inovovat produktové portfolium, především s ohledem na nejnovější trendy v oblasti lékových forem a požadavků trhu.

Současně bude GALMED a.s. pokračovat a rozvíjet aktivity v oblasti souběžných dovozů léčiv v rámci EU.


#### **SoftPharm s.r.o.**

Společnost zajišťuje pro společnosti ve skupině servis a vývoj skladového SW Algis, správu webových aplikací včetně e-shopu. Podílí se rovněž na přípravných fázích implementace SW Dynamix AX, softwarového řešení pro distribuční skupinu Česká lékárnická od společnosti Microsoft.

V roce 2017 bude největší část činností zaměřena především na implementační přípravu a přechod na informační systém Dynamix AX, který je plánován na přelom roku 2017/2018.

V Ostravě, 15.9.2017

Statutární orgán mateřské společnosti:

  
**PharmDr. Jiří Korta**  
předseda představenstva

  
**PharmDr. Petr Nalevajka**  
člen představenstva

## 7.Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2016

### 7.1 konsolidovaná rozvaha

označení		AKTIVA	účetní období	
			netto 31.12.2016	netto 31.12.2015
		<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>4 923 322</b>	<b>4 642 301</b>
B.		<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>510 942</b>	<b>445 726</b>
B.	I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>66 319</b>	<b>63 183</b>
	2	Ocenitelná práva	62 611	33 555
	2.1	Software	40 104	33 309
	2.2	Ostatní ocenitelná práva	22 507	246
	3	Goodwill	166	0
	4	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	0	12 324
	5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 542	17 304
	5.2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 542	17 304
B.		<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>444 623</b>	<b>382 543</b>
B.	II.	1 Pozemky a stavby	297 991	301 787
	1.1	Pozemky	45 138	45 148
	1.2	Stavby	252 853	256 639
	2	Hmotné movité věci a jejich soubory	74 549	70 928
	3	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	69 641	0
	4	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	99	279
	4.3	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	99	279
	5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 343	9 549
	5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	261	471
	5.2	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 082	9 078
C.		<b>Oběžná aktiva</b>	<b>4 353 481</b>	<b>4 139 706</b>
C.	I.	<b>Zásoby</b>	<b>1 413 091</b>	<b>1 372 124</b>
C.	I.	1 Materiál	7 734	5 787
	3	Výrobky a zboží	1 405 133	1 365 034
	3.1	Výrobky	1 789	691
	3.2	Zboží	1 403 344	1 364 343
	5	Poskytnuté zálohy na zásoby	224	1 303
C.	II.	<b>Pohledávky</b>	<b>2 791 820</b>	<b>2 625 273</b>
C.	II.	1 Dlouhodobé pohledávky	67 295	49 657
	1.1	Pohledávky z obchodních vztahů	59 418	41 397
	1.4	Odložená daňová pohledávka	6 069	7 922
	1.5	Pohledávky - ostatní	1 808	338
	1.5.1	Pohledávky za společníky	290	308
	1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	1 056	0
	1.5.3	Dohadné účty aktivní	321	0
	1.5.4	Jiné pohledávky	141	30
	2	Krátkodobé pohledávky	2 724 525	2 575 616
	2.1	Pohledávky z obchodních vztahů	2 528 425	2 409 783
	2.4	Pohledávky - ostatní	196 100	165 833
	2.4.1	Pohledávky za společníky	383	1 710
	2.4.3	Stát - daňové pohledávky	22 904	29 179
	2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 340	3 194
	2.4.5	Dohadné účty aktivní	131 898	90 587
	2.4.6	Jiné pohledávky	37 575	41 163
C.	III.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>50</b>	<b>0</b>
	2	Ostatní krátkodobý finanční majetek	50	0
C.	IV.	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>148 520</b>	<b>142 309</b>
C.	IV.	1 Peněžní prostředky v pokladně	5 823	4 161
	2	Peněžní prostředky na účtech	142 697	138 148
D.	I.	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>58 899</b>	<b>56 869</b>
D.	I.	Náklady příštích období	35 070	36 481
D.	II.	Komplexní náklady příštích období	7 211	0
D.	III.	Příjmy příštích období	16 618	20 388

Zpracováno v souladu s  
vyhláškou č. 500/2002  
Sb. v platném znění

**ROZVAHA**  
**konsolidovaná**

**ke dni 31.12.2016**  
( v celých tisících Kč )

**IČ**

**63 08 08 77**

Obchodní firma nebo jiný název účetní  
jednotky

**Česká lékárnická, a. s.**

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní  
jednotky

**Těšínská 1349/296**

**Ostrava - Radvanice**

**716 00**

označení	PASIVA	účetní období	
		31.12.2016	31.12.2015
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>4 923 322</b>	<b>4 642 301</b>
A	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>723 275</b>	<b>611 897</b>
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	<b>94 500</b>	<b>92 985</b>
	1 Základní kapitál	94 500	94 500
	2 Vlastní podíly (-)	0	-1 515
A. II.	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>15 058</b>	<b>15 058</b>
A. II. 1	Ážio	15 058	15 058
A. III.	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>25 500</b>	<b>25 500</b>
A. III. 1	Ostatní rezervní fondy	22 273	22 273
	2 Statutární a ostatní fondy	3 227	3 227
A. IV.	<b>Výsledek hospodářství minulých let (+/-)</b>	<b>512 767</b>	<b>448 477</b>
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	512 767	448 477
A. V. 1	<b>Výsledek hospodářství běžného období většinový (+/-)</b>	<b>75 450</b>	<b>29 877</b>
B. + C.	<b>Cizí zdroje</b>	<b>4 117 792</b>	<b>3 763 333</b>
B. I.	<b>Rezervy</b>	<b>6 565</b>	<b>5 878</b>
	3 Rezervy podle zvláštních právních předpisů	148	94
	4 Ostatní rezervy	6 417	5 784
C.	<b>Závazky</b>	<b>4 111 227</b>	<b>3 757 455</b>
C. I.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>169 186</b>	<b>63 646</b>
	2 Závazky k úvěrovým institucím	108 261	27 641
	3 Dlouhodobé přijaté zálohy	35	35
	4 Závazky z obchodních vztahů	14 919	0
	8 Odložený daňový závazek	8 192	18 613
	9 Závazky - ostatní	37 779	17 357
	9.2 Dohadné účty pasivní	494	0
	9.3 Jiné závazky	37 285	17 357
C. II.	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>3 942 041</b>	<b>3 693 809</b>
	2 Závazky k úvěrovým institucím	1 861 916	1 807 764
	3 Krátkodobé přijaté zálohy	0	174
	4 Závazky z obchodních vztahů	1 946 753	1 751 309
	6 Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	557
	8 Závazky - ostatní	133 372	134 005
	8.1 Závazky ke společníkům	7 089	4 801
	8.2 Krátkodobé finanční výpomoci	28 721	28 000
	8.3 Závazky k zaměstnancům	19 163	17 906
	8.4 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	11 117	10 211
	8.5 Stát - daňové závazky a dotace	20 951	22 858
	8.6 Dohadné účty pasivní	15 688	27 322
	8.7 Jiné závazky	30 643	22 907
D.	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>23 143</b>	<b>27 366</b>
D. I.	Výdaje příštích období	8 126	22 630
D. II.	Výnosy příštích období	15 017	4 736
	Menšinový vlastní kapitál	59 112	239 705
	Menšinový základní kapitál	13 390	111 870
	Ostatní složky menšinového vlastního kapitálu	35 803	114 901
	Menšinový výsledek hospodářství běžného období	9 919	12 934

Právní forma účetní jednotky :

akciová společnost

Předmět podnikání nebo jiné činnosti :

zprostředkování velkoobchodu

Sestaveno dne: 15.9.2017

Schváleno dne: 15.9.2017

Podpisový záznam statut. orgánu účetní jednotky

Společnost je zapsána do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2487





## 7.2 konsolidovaný výkaz zisků a ztráty

označení		TEXT	účetní období	
			31.12.2016	31.12.2015
I. <b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb</b>			261 299	263 591
II. <b>Tržby za prodej zboží</b>			13 345 063	12 663 778
A. <b>Výkonová spotřeba</b>			<b>13 013 929</b>	<b>12 404 868</b>
1. Náklady vynaložené na prodané zboží			12 678 830	12 099 778
2. Spotřeba materiálu a energie			114 486	109 640
3. Služby			220 613	195 450
B. <b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>			37	397
C. <b>Aktivace (-)</b>			-1 839	-4 256
D. <b>Osobní náklady</b>			<b>386 909</b>	<b>359 510</b>
1. Mzdové náklady			283 390	265 144
2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady			103 519	94 366
2. 1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			91 173	85 722
2. 2. Ostatní náklady			12 346	8 644
E. <b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>			<b>64 885</b>	<b>65 892</b>
1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku			59 396	49 887
1. 1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé			59 396	49 887
2. Úpravy hodnot zásob			-159	1 529
3. Úpravy hodnot pohledávek			5 648	14 476
III. <b>Ostatní provozní výnosy</b>			<b>979 711</b>	<b>688 554</b>
III. 1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku			3 570	3 205
2. Tržby z prodaného materiálu			158	375
3. Jiné provozní výnosy			975 983	684 974
F. <b>Ostatní provozní náklady</b>			<b>972 817</b>	<b>698 781</b>
1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku			315	344
2. Zůstatková cena prodaného materiálu			122	294
3. Daně a poplatky v provozní oblasti			11 881	9 245
4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období			785	2 029
5. Jiné provozní náklady			959 714	686 869
* <b>Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>			<b>149 335</b>	<b>90 731</b>
IV. <b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly</b>			1 495	0
2. <b>Ostatní výnosy z podílů</b>			1 495	0
G. <b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>			1 495	0
V. <b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku</b>			0	11 452
2. <b>Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku</b>			0	11 452
H. <b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>			0	10 500
VI. <b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>			218	246
2. <b>Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy</b>			218	246
J. <b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>			37 601	35 740
2. <b>Ostatní nákladové úroky a podobné náklady</b>			37 601	35 740
VII. <b>Ostatní finanční výnosy</b>			13 100	20 605
K. <b>Ostatní finanční náklady</b>			14 429	13 605
* <b>Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>			<b>-38 712</b>	<b>-27 542</b>
** <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>			<b>110 623</b>	<b>63 189</b>
L. <b>Daň z příjmů</b>			25 254	20 378
1. Daň z příjmů splatná			28 153	23 421
2. Daň z příjmů odložená (+/-)			-2 899	-3 043
** <b>Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>			<b>85 369</b>	<b>42 811</b>
** <b>Celkový výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>			<b>85 369</b>	<b>42 811</b>
*** <b>Konsolidovaný menší inový výsledek hospodaření</b>			<b>9 919</b>	<b>12 934</b>
*** <b>Konsolidovaný větší inový výsledek hospodaření</b>			<b>75 450</b>	<b>29 877</b>
* <b>Konsolidovaný čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>			<b>14 599 391</b>	<b>13 648 226</b>
Právní forma účetní jednotky :			akciová společnost	
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :			zprostředkování velkoobchodu	
Sestaveno dne: 15.9.2017			Schváleno dne: 15.9.2017	
			Podpisový záznam statut. orgánu účetní jednotky	
Společnost je zapsána do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2487				

### **7.3 konsolidovaná příloha včetně výkazu o změnách vlastního kapitálu**

## **Česká lékárnická, a.s.**

Těšínská č.p.1349 č.or. 296

716 00 Ostrava-Radvanice

CZ-Česká republika

IČ: 630 808 77

DIČ: CZ 630 808 77

Zapsáno u obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 2487

## **Příloha**

### **konsolidované účetní závěrky podle českých účetních předpisů mateřské společnosti Česká lékárnická, a.s. za rok 2016**

## Úvod

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny Česká lékárnická byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb. v platném znění a Českým účetním standardem č. 20 Konsolidovaná účetní závěrka.

Mateřská společnost zároveň stanovila, že funkční měnou konsolidované účetní závěrky je Kč – koruna česká. Všechny finanční údaje, pokud není uvedeno jinak, jsou v tisících Kč.

---

## Historie a současný vývoj mateřské společnosti a konsolidačního celku

V roce 2015 společnost Česká lékárnická, a.s. rozšířila své aktivity o činnost účetních poradců a vedení účetnictví pro společnosti ve skupině. Vzniklo středisko sdílených služeb, které má 6 zaměstnanců.

V roce 2016 společnost Česká lékárnická, a.s. odkoupila 28% akcií od významného akcionáře Phoenix International Beteiligungs GmbH a dohodla odkoupení dalších akcií malých akcionářů a stala se tak 100% vlastníkem společnosti PHARMOS, a.s.

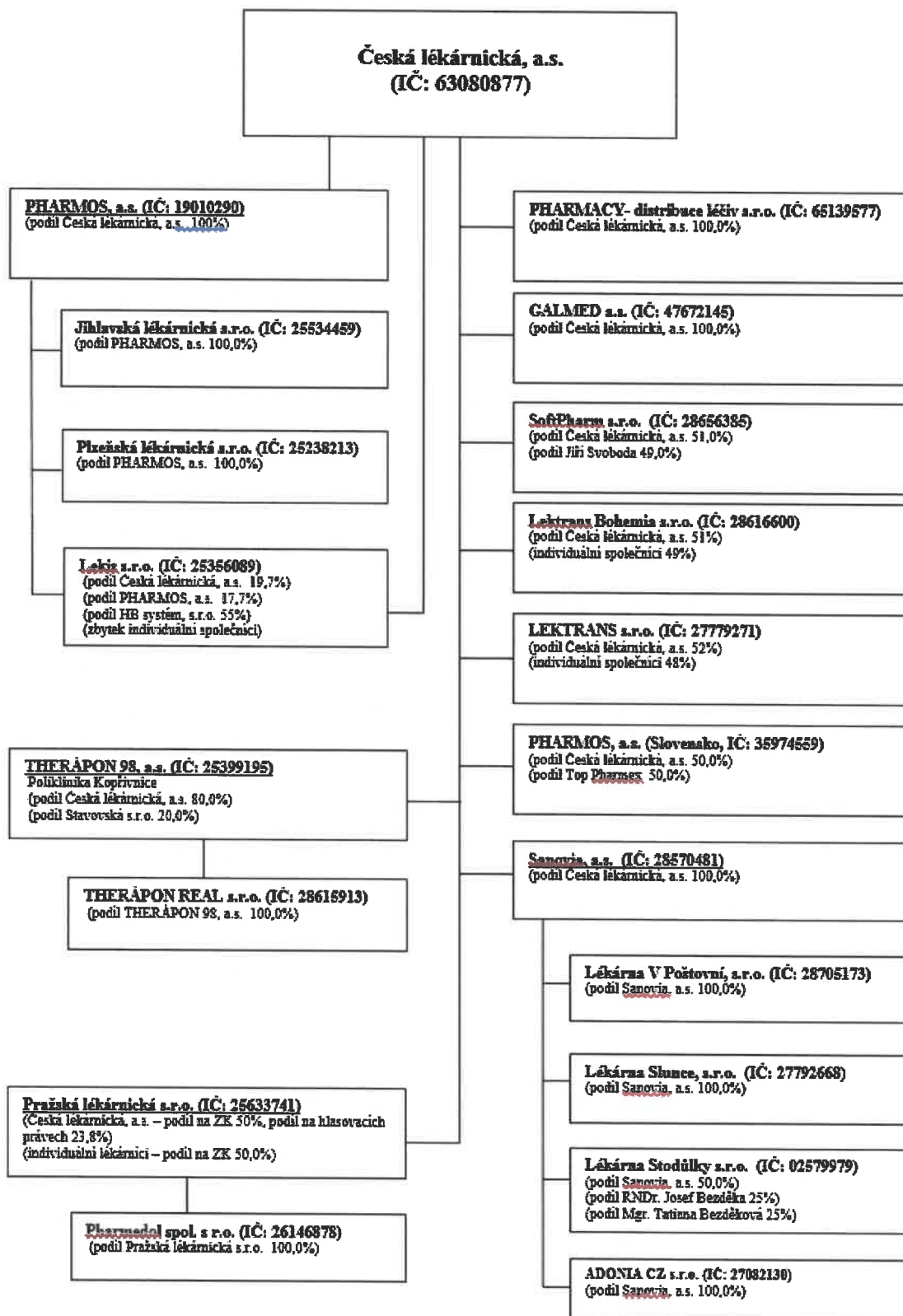
Na základním kapitálu mateřské společnosti se podílejí výhradně akcionáři – fyzické osoby, jejichž akciový podíl nepřesahuje 5% základního kapitálu.

Podrobný popis podniků skupiny Česká lékárnická je uveden v následující kapitole.



## 1. Základní údaje o mateřské společnosti a konsolidačním celku

Konsolidační celek, kterého se týká tato účetní závěrka, tvoří mateřská společnost Česká lékárnická, a.s., 10 dceřiných společností, 8 vnuček a 1 přidružený podnik. Tento konsolidační celek má název „Skupina Česká lékárnická.“



## 1.1. Základní údaje o mateřské společnosti

<b>Právní forma:</b>	akciová společnost
<b>Sídlo:</b>	Ostrava-Radvanice, Těšínská č.p.1349 č.or. 296, PSČ 716 00
<b>IČO:</b>	63080877
<b>DIČ:</b>	CZ 63080877
<b>Datum vzniku:</b>	15. srpna 1995
<b>Základní kapitál:</b>	94 500 000,- Kč (byl splacen v plné výši)
<b>Akcie:</b>	18 900 ks akcií na jméno o jmenovité hodnotě 5 000,-- Kč v listinné podobě

### **Předmět podnikání společnosti (podle zápisu v obchodním rejstříku):**

- výroba, obchod a služby neuvedené v přelohách 1 až 3 živnostenského zákona
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence

Kromě činnosti uvedené v obchodním rejstříku, vykonává společnost Česká lékárnická, a.s. správu majetkových účastí podniků skupiny Česká lékárnická.

### **Zápis, změny a dodatky v obchodním rejstříku, provedené ve sledovaném období:**

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 2487. Jedinou změnou v obchodním rejstříku v roce 2015 byl zápis nového předmětu podnikání – rozšíření o činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

### **Osoby podílející se na základním kapitálu mateřské společnosti více než 20%:**

Na základním kapitálu společnosti se podílejí výhradně akcionáři – fyzické osoby, jejichž akciový podíl nepřesahuje 5% základního kapitálu.

## 1.1.1. Organizační struktura společnosti

Společnost Česká lékárnická, a.s. zaměstnávala během účetního období celkem 10 pracovníků (z toho 7 řídících pracovníků).

## 1.1.2. Členové statutárních a dozorčích orgánů

<b>Funkce</b>	<b>Příjmení</b>	<b>Jméno</b>	<b>Titul</b>
Předseda představenstva	Korta	Jiří	PharmDr.
Člen představenstva	Fiala	Radim	Mgr.
Člen představenstva	Nalevajka	Petr	PharmDr.
Předseda dozorčí rady	Bárta	Petr	PharmDr.
Člen dozorčí rady	Byrtus	Petr	PharmDr.
Člen dozorčí rady	Hampel	Marek	Mgr.
Člen dozorčí rady	Hamuzková	Libuše	Mgr.
Člen dozorčí rady	Konečný	Peter	PharmDr.
Člen dozorčí rady	Kopecký	Martin	PharmDr.

## 1.1.3. Informace o osobních nákladech zaměstnanců a odměnách

V následující tabulce jsou uvedeny informace o celkových osobních nákladech, nákladech na řídící pracovníky, odměnách statutárním orgánům a dozorčí radě. Finanční údaje jsou uvedeny v tisících Kč.

<b>Položka</b>	<b>Zaměstnanci celkem</b>		<b>Z toho řídících pracovníků</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Průměrný počet zaměstnanců	10	10	7	4
Mzdové náklady	3 113	2 304	1 915	1 577
Odměny členům orgánům	120	120	120	120

Náklady na sociální zabezpečení	1 068	808	646	561
Sociální náklady	79	34	17	10
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>4 380</b>	<b>3 266</b>	<b>2 698</b>	<b>2 268</b>

<b>tantiémy členům statutárních a dozorčích orgánů</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
tantiémy členům statutárních orgánů společnosti	-	-
tantiémy členům dozorčích orgánů společnosti	95	100
odměny statutárním orgánům	120	120
<b>Celkem</b>	<b>215</b>	<b>220</b>

#### **1.1.4. Informace týkající se aktuálního stavu, případně změny účetního období**

Účetní období je shodné s kalendářním rokem. O změně účetního období na hospodářský rok účetní jednotka neuvažuje.

### **1.2. Popis struktury podniků skupiny Česká lékárnická**

V tabulce v kapitole 1. je graficky znázorněna struktura ovládání podniků skupiny Česká lékárnická, dle stavu k 31.12.2016.

#### **1.2.1. Dceřiné podniky skupiny Česká lékárnická s rozhodujícím vlivem**

P.č.	Obchodní společnost	IČO	Sídlo
1.	PHARMOS, a.s.	19010290	Ostrava, Radvanice, Těšínská ulice 1349/296, PSČ 716 00
2.	THERÁPON 98, a.s.	25399195	Kopřivnice, Štefánikova 1301, okres Nový Jičín, PSČ 742 21
3.	GALMED a.s.	47672145	Ostrava-Radvanice, Těšínská ul. č.p. 1349, č.or.296, PSČ 716 00
4.	Pražská lékárnická s.r.o.	25633741	Theodor 28, 273 08 Pchery
5.	PHARMACY - distribuce léčiv s.r.o.	65139577	Prostějov, Kojetínská 4219/10, PSČ 796 01
6.	LEKTRANS s.r.o.	27779271	Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00
7.	PHARMOS, a.s. (Slovensko)	35974559	Levická 11, 949 01 Nitra, Slovensko
8.	Sanovia, a.s.	28570481	Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00
9.	Lektrans Bohemia s.r.o.	28616600	Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00
10.	SoftPharm s.r.o.	28656385	Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00

#### **1.2.2. Společnosti s podstatným vlivem**

P.č.	Obchodní společnost	IČO	Sídlo
1.	Lekis s.r.o.	25356089	Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00

### 1.2.3. Společnosti s nepřímým vlivem (vnučky)

P.č.	Obchodní společnost	IČO	Sídlo
1.	THERÁPON REAL s.r.o.	28615913	Kopřivnice, Štefánikova 1301, PSČ 742 21
2.	Pharmedol spol. s r.o.	26146878	Praha 6, Československé armády 21/951
3.	Jihlavská lékárnická s.r.o.	25534459	Těšínská 1349/296, Radvanice, 716 00 Ostrava
4.	Plzeňská lékárnická s.r.o.	25238213	Plzeň, K Jezu 32, PSČ 326 00
5.	Lékárna V Poštovní, s.r.o.	28705173	Těšínská 1349/296, Radvanice, 716 00 Ostrava
6.	Lékárna Slunce, s.r.o.	27792668	Těšínská 1349/296, Radvanice, 716 00 Ostrava
7.	Lékárna Stodůlky s.r.o.	02579979	Těšínská 1349/296, Radvanice, 716 00 Ostrava
8.	ADONIA CZ s.r.o.	27082130	Těšínská 1349/296, Radvanice 716 00 Ostrava

### 1.2.4. Hlavní údaje o společnostech s rozhodujícím, podstatným a nepřímým vlivem skupiny Česká lékárnická

V následujících odstavcích budou popsány jednotlivé dceřiné společnosti a společnost s podstatným vlivem skupiny Česká lékárnická, a také způsob jejich ovládnání mateřskou společností.

#### 1.2.4.1. společnost:

**PHARMOS, a.s.**

sídlo: Ostrava, Radvanice, Těšínská ulice 1349/296, PSČ 716 00

právní forma: akciová společnost

IČ: 19010290

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 188.

Společnost je ovládaná přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (100 %).

PHARMOS, a.s. je významným poskytovatelem logisticko-skladovacích služeb pro obchodní partnery – dodavatele a výrobce léčiv. Je druhým nejvýznamnějším distributorem léčiv na českém trhu. Kromě distribuce léčiv je rovněž významným distributorem v oblasti zdravotnického materiálu a pomůcek a dentálních přípravků.

Společnost má rovněž podíl ve společnosti s podstatným vlivem Lekis s.r.o. ve výši 17,7% .

#### 1.2.4.2. společnost:

**THERÁPON 98, a.s.**

sídlo: Kopřivnice, Štefánikova 1301, okres Nový Jičín, PSČ 742 21

právní forma: akciová společnost

IČ: 25399195

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 1920.

Společnost je ovládaná přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (80,00 %).

Zdravotnické zařízení THERÁPON 98, a.s. je společnost provozující nestátní zdravotnické zařízení – Polikliniku v Kopřivnici. Společnost je poskytovatelem komplexních zdravotnických služeb formou vlastních výkonů v oblasti chirurgie, plastické chirurgie, gynekologie, urologie, neurologie, praktického lékařství, radiodiagnostiky, rehabilitace a fyzioterapie, alergologie, imunologie, kožní ambulance, diabetologie, kardiologie a jiných interních oborů, domácí péče, dopravní záchranné služby.

**1.2.4.3. společnost:**

**GALMED a.s.**

sídlo: Ostrava-Radvanice, Těšínská ul. č.p. 1349, č.or.296, PSČ 716 00  
právní forma: akciová společnost  
IČ: 47672145

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 527.

Společnost GALMED a.s. je 100%ní dceřinou společností České lékárnické, a.s.

Společnost GALMED a.s. se zaměřuje na výrobu léčiv (především volně prodejných přípravků), dále parafarmaceutik (vitamíny, minerály, posilující látky, sirupy, čaje, extrakty, léčebná kosmetika, apod.) a zdravotnického materiálu.

Cílem společnosti GALMED a.s. je vytvořit široké portfolio léčiv, parafarmaceutik a zdravotnického materiálu v sortimentu, který patří mezi běžné, každodenně prodávané a tedy i používané přípravky.

**1.2.4.4. společnost:**

**Lekis s.r.o.**

sídlo: Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 25356089

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 9921.

Podstatný vliv v této společnosti vykonává společnost Česká lékárnická, a.s. (19,7%) ve shodě se společností PHARMOS, a.s. (17,7%).

Společnost Lekis s.r.o. je společnost poskytující komplexní služby sektoru lékárenství. Zajišťuje dodávky informačních technologií a s nimi spojené položky kabelů, dodávky hardwaru, školení, servisu a veškerého spotřebního materiálu. Zajišťuje projekty a montáž komunikačních (počítačových a telefonních) rozvodů.

**1.2.4.5. společnost:**

**Pražská lékárnická s.r.o.**

sídlo: Theodor 28, 273 08 Pchery  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 25633741

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 56593.

Společnost je ovládaná mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (23,80% podíl na hlasovacích právech, 50,00 % podíl na ZK).

Společnost Pražská lékárnická s.r.o. (spolu s PHARMACY-distribuce léčiv s.r.o.) distribuuje léčiva do veřejných lékáren na regionálním principu. V rámci uskupení firem kolem České lékárnické, a.s. je tak rozvíjena myšlenka regionální distribuce založené na spolupráci České lékárnické, a.s. a regionálních lékárníků. Společnost PHARMOS, a.s. zajišťuje těmto společnostem logisticko-marketingové zázemí a podporu. V těchto společnostech je prosazován princip Společník s.r.o. – vlastník lékárny – regionální lékárník.

**1.2.4.6. společnost:**

**Jihlavská lékárnická s.r.o.**

sídlo: Ostrava, Radvanice, Těšínská ulice 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 25534459

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 55895.

Společnost je 100 % dceřinou společností PHARMOS, a.s. a je tedy ovládána nepřímou mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (71,9 %).

**1.2.4.7. společnost: Plzeňská lékárnická s.r.o.**

sídlo: Plzeň, K Jezu 32, PSČ 326 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 25238213

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Plzni, oddíl C, vložka 11630.

Společnost je 100 % dceřinou společností PHARMOS, a.s. a je tedy ovládána nepřímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (71,9 %).

**1.2.4.8. společnost: PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o.**

sídlo: Prostějov, Kojetínská 4219/10, PSČ 796 01  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 65139577

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 67308.

Společnost je ovládána přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (100,00 %).

Společnost funguje na stejném principu jako Pražská lékárnická s.r.o. (viz 1.2.3.5.)

**1.2.4.9. společnost: LEKTRANS s.r.o.**

sídlo: Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 27779271

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 51568.

Společnost je ovládána přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (52,00 %).

Společnost LEKTRANS s.r.o. byla založena v roce 2006 s cílem převzetí přepravy zboží do lékáren, zdravotnických prodejen a dentálních ordinací na provozech v Ostravě, Brně, Jihlavě a Hradci Králové a zabezpečení poskytování kvalitnějších služeb ve srovnání s externími přepravci.

**1.2.4.10. společnost: PHARMOS, a.s. (Slovensko)**

sídlo: Nitra, Levická 11, Slovensko  
právní forma: akciová společnost  
IČ: 35974559

zapsaná v obchodním registru Okresního soudu v Nitře, oddíl Sa, vložka 10317/N

Společnost je ovládána přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (50,00 %).

V březnu 2006 získala společnost povolení k distribuci léčiv na území Slovenské republiky. Cílem této společnosti je vybudovat distribuci s celostátním pokrytím, proto kromě centrálního skladu v Nitře otevřela v roce 2009 sklad v Ružomberoku a v červnu 2011 zahájil činnost sklad v Košicích.

**1.2.4.11. společnost: Sanovia, a.s. (dříve Moje lékárna, a.s.)**

sídlo: Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: akciová společnost  
IČ: 28570481

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 4102.

Společnost je ovládána přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (100,00 %).

Moje lékárna je společný projekt sdružení nezávislých lékárníků, kteří se snaží zkvalitnit své služby. Tento

projekt je však především portálem s prezentací informací o nemocech, o produktech samoléčby a o zařízeních se zdravotnickou problematikou.

Společnost Sanovia, a.s. zahájila v průběhu roku 2012 provozování vlastních lékáren.

**1.2.4.12. společnost: Lektrans Bohemia s.r.o.**

sídlo: Ostrava, Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 28616600

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 34899.

Společnost je ovládaná přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (51,00 %).

Společnost Lektrans Bohemia s.r.o. byla založena v roce 2010 s cílem převzetí přepravy zboží do lékáren od externích přepravců na provozech České Budějovice, Brandýsek a od roku 2012 Tábor.

**1.2.4.13. společnost: THERÁPON REAL s.r.o.**

sídlo: Kopřivnice, Štefánikova 1301, PSČ 742 21  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 28615913

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 34908.

Společnost je 100 % dceřinou společností THERÁPON 98, a.s. a je tedy ovládána nepřímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (80,00 %).

Předmětem činnosti společnosti THERÁPON REAL s.r.o. je údržba a správa nemovitostí.

**1.2.4.14. společnost: SoftPharm s.r.o.**

sídlo: Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 28656385

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 37392.

Společnost je ovládaná přímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (51,00 %).

**1.2.4.15. společnost: Pharmedol spol. s r.o.**

sídlo: Praha 6, Československé armády 21/951, PSČ 160 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 26146878

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 74377.

Společnost je 100 % dceřinou společností Pražská lékárnická s.r.o. a je tedy ovládána nepřímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (50 %).

**1.2.4.16. společnost: Lékárna V Poštovní, s.r.o.**

sídlo: Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 28705173

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 59281

Společnost je 100 % dceřinou společností Sanovia, a.s. a je tedy ovládána nepřímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (100 %).



**1.2.4.17. společnost:** **Lékárna Slunce, s.r.o.**  
sídlo: Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 27792668  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 51943

Společnost je 100 % dceřinou společností Sanovia, a.s. a je tedy ovládána nepřímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (100 %).

**1.2.4.18. společnost:** **Lékárna Stodůlky s.r.o.**  
sídlo: Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 02579979  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 221157

Společnost je 50 % dceřinou společností Sanovia, a.s. a je tedy ovládána nepřímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (50 %).

**1.2.4.18. společnost:** **ADONIA CZ s.r.o.**  
sídlo: Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ 716 00  
právní forma: společnost s ručením omezeným  
IČ: 27082130  
zapsaná v obchodním rejstříku vedená u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 68463

Společnost je 100% dceřinou společností Sanovia, a.s. a je tedy ovládána nepřímo mateřskou společností Česká lékárnická, a.s. (100 %).

### **1.2.5. Změny ve složení konsolidačního celku v průběhu roku 2016**

Společnost Sanovia, a.s. koupila v průběhu roku 2016 stoprocentní podíl ve společnosti ADONIA CZ s.r.o.

K datu 28.6.2016 došlo k nákupu 49%-ho obchodního podílu ve společnosti PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o., a to 29% od společnosti TECH PHARMA, a.s. a 20% od pana Martina Cigánka. Společnosti Česká lékárnická, a.s. se tak stala 100% vlastníkem této společnosti.

Ke dni 20.12.2016 společnost Česká lékárnická, a.s. odkoupila 28% akcií od akcionáře Phoenix International Beteiligungs GmbH a stala se tak 100% vlastníkem společnosti PHARMOS, a.s.

Od 8.12.2016 se Pražská lékárnická s.r.o. stala provozovatelem lékáren sítě Neopharm Lékárna s.r.o., a to Lékárny Neopharm Komunardů, Lékárny Neopharm Letná a Lékárny Neopharm Palmovka.

### **1.2.6. Změny ve složení konsolidačního celku po datu účetní závěrky**

Od 1.1.2017 se staly součástí společnosti Sanovia, a.s. další střediskové lékárny, a to Lékárna U Mistra Konráda a Lékárna Pod Zvičinou a od 1.7.2017 Lékárna Velvary.

Zároveň od 1.5.2017 se společnost Sanovia, a.s. stala 100% vlastníkem Lékárny U Zlaté Číše s.r.o., Nová Paka a Lékárny U Černého orla Vamberk s.r.o..

Společnost Pražská Lékárnická s.r.o. je od 8.2.2017 provozovatelem další lékárny sítě Neopharm Lékárna, Lékárny Neopharm Štěpánikova.

Dne 4.9.2017 podepsala jednatelka Pražské lékárnické s.r.o. smlouvu o koupi části závodu od společnosti Neopharm Lékárna s.r.o., a to Lékárny Sázava.

## 2. Výchozí podmínky při zpracování účetní závěrky

Konsolidační celek obsahuje mateřský podnik a všechny společnosti s rozhodujícím a s podstatným vlivem.

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována metodou plné konsolidace na základě faktického nebo právně vykonávaného rozhodujícího vlivu mateřského podniku na řízení nebo provozování vymezených obchodních společností. Konsolidace byla založena na upravených individuálních účetních závěrkách tzv. použití systému přímé konsolidace.

Ekvivalenční metoda nebyla při konsolidaci použita.

Plnou metodou konsolidace byly zahrnuty všechny společnosti zahrnuté do konsolidačního celku České lékárnické uvedené v bodě 1.2. této přílohy.

## 3. Používané účetní metody, účetní zásady a způsoby oceňování

Mateřská společnost Česká lékárnická, a.s. stanovila konsolidační pravidla, která jsou v souladu se zákonem číslo 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví a Českým účetním standardem č. 20 Konsolidovaná účetní závěrka.

### 3.1. Způsoby oceňování majetku

#### 3.1.1. **Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku**

Dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, budovy a zařízení) a nehmotný majetek (software) je oceňován pořizovací cenou.

Náklady na údržbu a opravy se účtují do nákladů období, v němž byly vynaloženy. Odpisy jsou lineární, vyjma pozemků, které se neodpisují. Na základě předpokládané doby použitelnosti majetku je stanovena doba použitelnosti takto:

Hmotný majetek	doba použitelnosti
Budovy	30 až 50 let
Stroje, přístroje a zařízení	5 až 15 let
Dopravní prostředky	5 až 10 let
Inventář	2 až 10 let

#### 3.1.2. **Způsob oceňování pohledávek**

Pohledávky jsou rozděleny z hlediska doby splatnosti na dlouhodobé (splatnost delší než 12 měsíců od data účetní závěrky) nebo krátkodobé. Pohledávky jsou oceňovány pořizovací cenou. Rizika jsou pokryta tvorbou opravných položek.

#### 3.1.3. **Oceňování zásob**

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou. Snížení hodnoty a odpis všech ztrát jsou uznány jako náklady ovlivňující zisk v období, kdy se snížení ocenění nebo ztráta projeví.

### **3.1.4. Ocenění finančního majetku a majetku v cizích měnách**

Veškerý finanční majetek (peníze v hotovosti, peníze na bankovních účtech a ceniny) je oceňován nominální hodnotou. Finanční majetek v cizích měnách (cizí měny na bankovních účtech, zahraniční finanční nástroje) byl k datu účetní závěrky oceněn platným kurzem České národní banky.

### **3.1.5. Ocenění cenných papírů a majetkových účastí**

Mateřská společnost oceňuje cenné papíry a majetkové účasti reálnou cenou (ekvivalencí), pro účely konsolidace jsou tyto účasti vyloučeny spolu s oceňovacími rozdíly.

## **3.2. Způsoby oceňování závazků**

Závazky jsou rozděleny z hlediska doby splatnosti na dlouhodobé (splatnost delší než 12 měsíců od data účetní závěrky) nebo krátkodobé. Závazky jsou vykazovány v nominální hodnotě. Závazky v cizích měnách byly přepočteny k datu účetní závěrky platným kurzem České národní banky.

## **3.3. Vyloučení účetních případů uskutečněných mezi podniky**

Pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky byly zpracovány přehledy o vzájemných hospodářských operacích mezi mateřským podnikem a podniky v konsolidačním celku a mezi podniky navzájem. Do přehledů uvedly pouze vzájemné vztahy převyšující v součtu u jednotlivé společnosti a kategorie částku jeden tisíc Kč. Přehledy o vyloučených účetních operacích byly zpracovány samostatně za jednotlivé společnosti v následujícím členění:

- vyloučení vzájemných pohledávek a závazků
- vyloučení vzájemných nákladů a výnosů
- vyloučení vyplacených dividend nebo podílů na zisku
- vyloučení vnitropodnikových účtů přechodných aktiv a pasiv
- vyloučení postoupených pohledávek
- vyloučení nepeněžitých vkladů
- vyloučení nespotřebovaných zásob vč. vnitropodnikových marží
- vyloučení vnitroskupinových prodejů dlouhodobého majetku a další operace

## **3.4. Komponentní metoda odepisování**

Tato metoda není v konsolidačním celku České lékárnické použita.

## **4. Postup zpracování konsolidované účetní závěrky**

Zpracování konsolidované účetní závěrky konsolidačního celku Česká lékárnická za rok 2016 postupovalo v následujících etapách:

1. Převzetí údajů z individuálních účetních závěrek jednotlivých společností za účetní období 2016.
2. Vylučování finančních investic mateřského podniku.
3. Vyloučení vzájemných vztahů mezi podniky ve skupině za sledované účetní období.
4. Provedení přepočtu odložené daně u mateřské společnosti.
5. Dokončení konsolidačních úprav (vykázání menšinových podílů a menšinového výsledku hospodaření), vytvoření konečných účetních výkazů konsolidované účetní závěrky.

#### 4.1. Konsolidovaná rozvaha a konsolidovaný výkaz zisků a ztrát

Konsolidovaná rozvaha – ve zkrácené podobě

<b>Aktiva a Pasiva</b>	Stav v běžném účetním období 2016	Stav v běžném účetním období 2015
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>4 923 322</b>	<b>4 642 301</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>510 942</b>	<b>445 726</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	66 319	63 183
Dlouhodobý hmotný majetek	444 623	382 543
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>4 353 481</b>	<b>4 139 706</b>
Zásoby	1 413 091	1 372 124
Pohledávky dlouhodobé	67 295	49 657
Pohledávky krátkodobé	2 724 525	2 575 616
Krátkodobý finanční majetek	50	0
Peněžní prostředky	148 520	142 309
<b>Ostatní krátkodobá aktiva</b>	<b>58 899</b>	<b>56 869</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>4 923 322</b>	<b>4 642 301</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>782 387</b>	<b>851 602</b>
<b>Vlastní kapitál většinový</b>	<b>723 275</b>	<b>611 897</b>
<b>Vlastní kapitál menšinový</b>	<b>59 112</b>	<b>239 705</b>
Základní kapitál celkový	94 500	94 500
Kapitálové fondy a fondy ze zisku	15 058	15 058
Výsledek hospodaření minulých let	512 767	448 477
Většinový výsledek hospodaření běžného účetního období	75 450	29 877
<b>Cizí zdroje celkem</b>	<b>4 117 792</b>	<b>3 763 333</b>
Rezervy	6 565	5 878
Dlouhodobé závazky celkem	169 186	63 646
Krátkodobé závazky celkem	3 942 041	3 693 809
Krátkodobé závazky k úvěrovým institucím	1 861 916	1 807 764
Dlouhodobé závazky k úvěrovým institucím	108 261	27 641
<b>Ostatní krátkodobá pasiva</b>	<b>23 143</b>	<b>27 366</b>

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty ve zkrácené podobě

TEXT	Skutečnost v účetním období	
	Běžném 2016	Běžném 2015
Tržby za zboží	13 345 063	12 663 778
Náklady na zboží	12 678 830	12 099 778
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	261 299	263 591
Spotřeba materiálu a energie a služby	335 099	305 090
<b>Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření</b>	<b>149 335</b>	<b>90 731</b>
Finanční výnosy	13 318	32 303
Finanční náklady	52 030	59 845
<b>Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-38 712</b>	<b>-27 542</b>
Daň z příjmů za běžnou činnost	25 254	20 378
<b>Celkový výsledek hospodaření za běžnou činnost (+/-)</b>	<b>85 369</b>	<b>42 811</b>
z toho výsledek menšinový	9 919	12 934
<b>Většinový výsledek hospodaření</b>	<b>75 450</b>	<b>29 877</b>

## 5. Popis významných položek konsolidované účetní závěrky

### 5.1. Významné položky v konsolidované rozvaze

#### 5.1.1. Dlouhodobá aktiva

**Dlouhodobý hmotný majetek** tvoří největší část dlouhodobých aktiv konsolidovaného celku. Největší podíl dlouhodobého hmotného majetku patří společnosti PHARMOS, a.s. (171 477 tis. Kč), což je v porovnání s rokem 2015 (173 390 tis. Kč) snížení o 1,11 % (tj. 1 913 tis. Kč). Další významné položky v dlouhodobém hmotném majetku evidují společnosti: THERÁPON 98, a.s. 79 914 tis. Kč (stavby – Poliklinika Kopřivnice), THERÁPON REAL s.r.o. 35 022 tis. Kč (stavby – přístavba Polikliniky Kopřivnice), **Nehmotná aktiva** vykazuje v nejvyšším objemu společnost PHARMOS, a.s. ve výši 16 845 tis. Kč.

**Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů** – jedná se o pohledávky se splatností delší než jeden rok ve výši 59 418 tis. Kč, které vykazují oproti roku 2015 nárůst z hodnoty 41 397 tis. Kč. V největší míře je vykazuje společnost PHARMOS, a.s. (44 626 tis. Kč), což je oproti roku 2015 (27 940 tis. Kč) zvýšení o 16 686 tis. Kč (tj. o 59,72 %). Tento nárůst je způsoben zejména přerazením části poskytovaných půjček a splátkových kalendářů našim odběratelům do kategorie dlouhodobých pohledávek. Tyto pohledávky jsou ve většině případů zajištěny zástavním právem k nemovitosti či směnkou a dle uzavřených smluv i úročeny.

**Odloženou daňovou pohledávku** vykazuje pět společností konsolidačního celku v celkové výši 6 069 tis. Kč, přičemž nejvyšší hodnotu těchto pohledávek má společnost PHARMOS, a.s. 5 416 tis. Kč). V roce 2015 činila výše těchto pohledávek 7 922 tis. Kč, došlo tedy k meziročnímu poklesu 1 853 tis. Kč.

#### 5.1.2. Krátkodobá aktiva

**Zásoby, a to především zboží**, tvoří významnou část krátkodobých aktiv. Stav k 31.12.2015 ve výši 1 372 124 tis. Kč zaznamenal v roce 2016 zvýšení o 40 967 tis. Kč (tj. o 2,99 %) na konečných 1 413 091 tis. Kč. Nejvýznamnější podíl na tomto zvýšení má společnost PHARMOS SK, a.s., kde v meziročním porovnání došlo k zvýšení stavu zásob o 38 030 tis. Kč (z 183 845 tis. Kč v roce 2015 na 221 875 tis. Kč v roce 2016). Nejvíce se na celkovém objemu zásob podílí společnost PHARMOS, a.s., a to 80,54 % (1 130 200 tis. Kč). K rozvahovému dni byly tvořeny opravné položky k zásobám v celkové výši 832 tis. Kč za konsolidační celek.

**Krátkodobé pohledávky** vykazují všechny společnosti konsolidačního celku v celkové částce 2 724 525 tis. Kč. Při srovnání s rokem 2015 (2 563 081 tis. Kč) je patrné zvýšení o 161 444 tis. Kč (tj. o 6,3 %). Zvýšení stavu pohledávek je podobně jako zvýšení tržeb za zboží zapříčiněno zvýšením stavu pohledávek u společnosti

PHARMOS, a.s. Nejvyšší objem pohledávek z obchodních vztahů je ve společnosti PHARMOS, a.s. (1 504 873 tis. Kč), z toho 500 334 tis. Kč po lhůtě splatnosti a 103 850 tis. Kč po lhůtě splatnosti nad 180 dnů. Významná část pohledávek společnosti PHARMOS, a.s. je zastavena ve prospěch bankovních institucí pro krytí bankovních úvěrů. K rozvahovému dni byl evidován zůstatek opravných položek k pohledávkám v celkové výši 183 160 tis. Kč (z toho 165 770 tis. Kč tvoří opravné položky společnosti PHARMOS, a.s. a 9 726 tis. Kč opravné položky společnosti PHARMOS, a.s. Slovensko).

**Peněžní prostředky** ve výši 148 520 tis. Kč vykazují oproti roku 2015 (142 309 tis. Kč) nárůst o 6 211 tis. Kč (tj. o 4,36 %) – jedná se o peněžní prostředky v pokladně, na běžných účtech a na termínovaných vkladech. Další část peněžních prostředků tvoří ceniny (stravenky, kolký). Vysoký objem finanční hotovosti vykazují společnosti PHARMOS, a.s. (78 291 tis. Kč) a Česká lékárnická, a.s. (14 197 tis. Kč).

**Jiná krátkodobá aktiva** představují časové rozlišení (náklady a příjmy příštích období). Jedná se o částku ve výši 58 899 tis. Kč za konsolidovaný celek. V meziročním srovnání s rokem 2015 (56 869 tis. Kč) došlo k mírnému nárůstu o 2 030 tis. Kč (tj. o 3,57 %).

### 5.1.3. Vlastní kapitál většinový

Po přerozdělení celkového vlastního kapitálu na většinové a menšinové vlastníky zjistíme, že **většinový vlastní kapitál** v částce 723 275 tis. Kč se proti stavu k 31.12.2015 (611 897 tis. Kč) zvýšil o 111 378 tis. Kč. (tj. o 18,20 %), a to zejména vlivem navýšení hodnoty výsledku hospodaření minulých let.

První položkou většinového vlastního kapitálu je **základní kapitál** mateřské společnosti (94 500 tis. Kč). Základní kapitál tvoří 18 900 kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 5 000,- Kč.

**Ážio a kapitálové fondy** ve výši 15 058 tis. Kč tvoří zejména ážio. Je vykazováno u společnosti Česká lékárnická, a.s. ve výši 15 058 tis. Kč a vzniklo v roce 2002 při navýšení základního kapitálu společnosti PHARMOS, a.s.

**Rezervní fondy** a ostatní fondy ze zisku jsou ve výši 25 500 tis. Kč a zůstaly meziročně beze změn. Rezervní fond tvoří 22 273 tis. Kč z celkové hodnoty fondů a zbylou část ve výši 3 227 tis. Kč představují statutární a ostatní fondy.

Největší položkou vlastního kapitálu je **výsledek hospodaření minulých let** ve výši 512 767 tis. Kč. Tento hospodářský výsledek byl meziročně zvýšen oproti roku 2015 (448 477 tis. Kč) o 64 290 tis. Kč. Dále byl vytvořen **většinový hospodářský výsledek běžného roku** ve výši 75 450 tis. Kč, což je meziroční nárůst o 45 573 tis. Kč (tj. o 152,54 %).

### 5.1.4. Vlastní kapitál menšinový

**Menšinový vlastní kapitál** činí celkem 59 112 tis. Kč, z toho **menšinový výsledek hospodaření představuje** hodnotu 9 919 tis. Kč. V roce 2015 byla hodnota menšinového vlastního kapitálu 239 705 tis. Kč (snížení o 180 593 tis. Kč – tj. o 75,34 %) a výše menšinového zisku činila 12 934 tis. Kč (snížení o 3 015 tis. Kč). Ke snížení hodnoty menšinového vlastního kapitálu a výše menšinového zisku došlo v důsledku odkoupení akcií společnosti PHARMOS a.s. od spol. PHOENIX International Betelligungs GmbH mateřskou společností Česká lékárnická, a.s., a rovněž odkoupením 49 % obchodního podílu ve společnosti PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o., a to 29% od společnosti TECH PHARMA, a.s. a 20% od pana Martina Cigánka. Tímto se Česká lékárnická, a.s. stala 100% vlastníkem této společnosti.

**Menšinovým vlastníkům** byly v roce 2016 vyplaceny podíly na zisku ve výši 4 271 tis. Kč.

### 5.1.5. Cizí zdroje

**Dlouhodobé závazky** celkem činí 169 186 tis. Kč, což je v porovnání s rokem 2015 (63 646 tis. Kč) zvýšení o 105 540 tis. Kč. Jedná se o závazky se splatností delší než jeden rok, závazky k úvěrovým institucím a odložený daňový závazek. Dlouhodobé závazky tvoří 4,11 % celkové hodnoty cizích zdrojů. Meziroční nárůst u této položky je způsoben zejména zvýšením na řádků **závazky k úvěrovým institucím** a **jiné závazky**, kde společnosti LEKTRANS s.r.o. a Lektrans Bohemia s.r.o. evidují dlouhodobé úvěry na vozidla a dlouhodobé leasingové splátky.



**Položka dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím ve výši 108 261 tis. Kč je tvořena úvěry:**

Společnosti Česká lékárnická, a.s. byl dne 26.10.2009 poskytnut úvěr GE Money bank ve výši Kč 20 000 tis. Kč na refinancování nemovitostí v Plzni. Konečná splatnost úvěru je dne 20. 8. 2019. Splátky tohoto úvěru do 1 roku činí 2 034 tis. Kč a splátky nad 1 rok činí **3 389 tis. Kč**. Zůstatek úvěru k 31.12.2016 je 5 423 tis. Kč. Z toho je 3 389 tis. Kč evidováno jako dlouhodobý závazek k úvěrovým institucím. Tento úvěr je zajištěn zástavou nemovitostí, které jsou předmětem úvěru, blankosměnkou, zástavním právem k pohledávkám a zástavním právem k pohledávkám z pojistného plnění.

Korporaci Česká lékárnická, a.s. byl dne 14.12.2016 poskytnut úvěr MONETA Money bank ve výši Kč 120 000 tis. Kč na financování části kupní ceny za nákup akcií v korporaci PHARMOS, a.s. od korporace Phoenix International Beteiligungs GmbH. Splátky tohoto úvěru do 1 roku činí 20 000 tis. Kč a splátky nad 1 rok činí 100 000 tis. Kč. Zůstatek úvěru k 31.12.2016 je 120 mil. Kč, z toho je **100 000 tis. Kč** evidováno jako dlouhodobý závazek. Tento úvěr je zajištěn zástavou nemovitostí Božkov – Plzeň, zástavou těchto cenných papírů a blankosměnkou a je splatný k 31.12.2022.

Společnosti Lekis s.r.o. na financování nového produktu - pohledávek vzniklých na základě smluv o pronájmu hardware, software, datové a servisní podpoře a smluv obdobného charakteru. Revolvingový úvěr byl poskytnut Raiffeisenbank, a.s. a je zajištěn zástavou pohledávek a blankosměnkou, dnem konečné splatnosti je 31.3.2018 Maximální výše úvěru činí 8,5 mil. Kč. Zůstatek k 31.12.2016 činil **4 872 tis. Kč**.

Největší položku **krátkodobých závazků** tvoří závazky z obchodních vztahů ve výši 1 946 753 tis. Kč a závazky k úvěrovým institucím ve výši 1 861 916 tis. Kč. Závazky z obchodních vztahů se meziročně zvýšily o 167 444 tis. Kč (tj. o 9,41 %) a krátkodobé závazky k úvěrovým institucím zaznamenaly zvýšení o 54 152 tis. Kč (tj. o 3 %). Zvýšení stavu závazků je zapříčiněno navýšením stavu těchto pasiv u společností Česká lékárnická, a.s. a PHARMOS, a.s.

**Položka krátkodobých závazků k úvěrovým institucím ve výši 1 861 916 tis. Kč je tvořena úvěry:**

Společnost Česká lékárnická a.s. eviduje úvěr GE Money bank ve výši 20 000 tis. Kč na refinancování nemovitostí v Plzni (viz dlouhodobé závazky k úvěrovým institucím výše), z toho **2 034 tis. Kč** se splatností do 1 roku.

Korporaci Česká lékárnická a.s. byl poskytnut úvěr MONETA Money bank celkem ve výši 120 000 tis. Kč na financování části kupní ceny za nákup akcií v korporaci PHARMOS, a.s., (viz dlouhodobé závazky k úvěrovým institucím výše) z toho je **20 000 tis. Kč** se splatností do 1 roku.

Korporace PHARMOS a.s. eviduje úvěry v celkové výši **1 445 465 tis. Kč**, které plní stejný účel jako kontokorentní úvěr a slouží k financování závazků společnosti:

- 345 000 tis. KB a.s.
- 152 088 tis. VÚB, a.s.
- 209 218 tis. ČS, a.s.
- 290 620 tis. ING Bank
- 448 539 tis. ČSOB, a.s.

Společnost PHARMOS, a.s. (Slovensko) eviduje kontokorentní úvěr UniCredit Bank ve výši **374 278 tis. Kč** (13 851 890 EUR – přepočteno kurzem ČNB k 31.12.2016 27,02 Kč/EUR) na úhradu závazků skupiny Dr.Max a sítě Schneider.

Společnosti THERÁPON REAL s.r.o. pro účely financování výstavby budovy (úvěr byl poskytnut Českou spořitelnou, a.s., je zajištěn zástavou pozemku, nemovitostí, pohledávkami, blankosměnkou, zástavou obchodního podílu a poslední splátka bude uhrazena v roce 2021). Zůstatek k 31.12.2016 činil **13 250 tis. Kč**, v roce 2016 bylo splaceno 3 259 tis. Kč.

Společnost Lektrans Bohemia s.r.o. eviduje kontokorentní úvěr ČSOB, a.s. jehož zůstatek k 31.12.2016 je **2 375 tis. Kč**.

Společnost Lekis s.r.o. na financování nového produktu - pohledávek vzniklých na základě smluv o pronájmu hardware, software, datové a servisní podpoře a smluv obdobného charakteru. Kontokorentní úvěr byl poskytnut Raiffeisenbank, a.s. a je zajištěn zástavním právem k pohledávka ve prospěch banky a avalovanou blankosměnkou, dnem konečné splatnosti je 31.7.2019 Maximální výše úvěru činí 8,5 mil. Kč. Zůstatek k 31.12.2016 činil **4 513 tis. Kč**.

**Časové rozlišení** zahrnuje výdaje a výnosy příštích období. K 31.12.2016 tvořil zůstatek časového rozlišení částku 23 143 tis. Kč, což oproti roku 2015 (27 366 tis. Kč) znamená snížení o 4 223 tis. Kč. Nejvýraznější podíl

na této položce má společnost PHARMOS, a.s. (výdaje příštích období – konsignační sklady a výdaje příštích období – běžné sklady).

## 5.2. Významné položky v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty

### 5.2.1. Provozní náklady a provozní výnosy

Z prodeje zboží vytvořily v r. 2016 podniky skupiny Česká lékárnická zisk ve výši 666 232 tis. Kč, což je v porovnání s rokem 2015 (564 000 tis. Kč) navýšení o 102 232 tis. Kč (tj. o 18,13 %). Tržby z prodeje zboží v nekonsolidovaném vyjádření za konsolidační celek činily v roce 2016 15 481 535 tis. Kč. Po odečtení vztahů realizovaných v konsolidační skupině dostaneme částku 13 345 063 tis. Kč, ve skupině byly tedy v průběhu roku 2016 realizovány tržby z prodeje zboží ve výši 2 136 472 tis. Kč (tj. 13,99 %).

Mezi podniky ze skupiny, které meziročně zvýšily své tržby z prodeje zboží, patří zejména: PHARMOS, a.s. (11 231 018 tis. Kč), Jihlavská lékárnická s.r.o. (621 416 tis. Kč), PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o. (709 681 tis. Kč) a Sanovia, a.s. (195 035 tis. Kč).

Celkové konsolidované tržby z prodeje výrobků a služeb všech podniků skupiny Česká lékárnická dosáhly v roce 2016 částky 261 299 tis. Kč. V porovnání s rokem 2015 (263 591 tis. Kč), došlo k meziročnímu mírnému poklesu o 2 292 tis. Kč (tj. o 0,88 %). Snížení tržeb z prodeje výrobků a služeb je způsobeno především snížením tržeb za prodej vlastních výrobků společností PHARMOS a.s. (Slovensko) a Lekis s.r.o. Před vyloučením konsolidačních vztahů činila výše výkonů realizovaných v roce 2016 částku 485 284 tis. Kč – ve skupině tedy bylo vyloučeno 223 985 tis. Kč (tj. 46,16 %). Nejvýznamnější položky v konsolidační skupině plynou za tržby za prodej vlastních výrobků (GALMED a.s.) vedení konsignačních skladů a odměny za poskytnutá data (PHARMOS, a.s.), zdravotní výkony fakturované lékaři zdravotním pojišťovnám (THERAPON 98, a.s.), za servis programů (Lekis s.r.o.) a za fakturaci marketingových služeb (Sanovia, a.s.)

V roce 2016 došlo ke zvýšení spotřeby materiálu a energie a služeb na částku 335 099 tis. Kč, a to z částky 305 090 tis. Kč vykázané v roce 2015, tj. zvýšení o 9,84 % (30 009 tis. Kč). Zvýšení se týká jak položky spotřeba materiálu a energie (109 640 tis. Kč v roce 2015, 114 486 tis. Kč v roce 2016) tak i položky služby (195 450 tis. Kč v roce 2015, 220 613 tis. Kč v roce 2016). Na zvýšení spotřeby materiálu a energie má největší podíl společnost GALMED a.s., u níž se zároveň se zvýšením tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb zvýšily i náklady (spotřeba materiálu), a to z 36 614 tis. Kč v roce 2015 na 43 385 tis. Kč v roce 2016, tj. zvýšení o 6 771 tis. Kč (15,6 %). Na zvýšení nákladů na služby měla v roce 2016 největší vliv společnost Sanovia, a.s.

Osobní náklady ve výši 386 909 tis. Kč zaznamenaly oproti roku 2015 (359 510 tis. Kč) v absolutní hodnotě zvýšení o 27 399 tis. Kč (tj. o 7,62 %). Zároveň došlo k meziročnímu nárůstu počtu zaměstnanců o 4,47%.

K významnému meziročnímu nárůstu došlo u položek „jiné provozní výnosy“ (684 974 tis. Kč rok 2015, 975 983 tis. Kč rok 2016) a „jiné provozní náklady“ (686 869 tis. Kč rok 2015, 959 714 tis. Kč rok 2016). Toto zvýšení je způsobeno navýšením objemu účtovaného faktoringu u společnosti PHARMOS, a.s. Slovensko.

Provozní hospodářský výsledek se meziročně zvýšil o 58 604 tis. Kč (tj. o 64,6 %) a byl vykázan ve výši 149 335 tis. Kč.

### 5.2.2. Finanční náklady a finanční výnosy

Řádek „ostatní finanční výnosy“ je součtem veškerých finančních výnosů podniků skupiny Česká lékárnická (kurzové rozdíly a ostatní finanční výnosy). Výše těchto finančních výnosů roku 2016 (13 100 tis. Kč) zaznamenala oproti roku 2015 (20 605 tis. Kč) snížení o 7 505 tis. Kč. Snížení výnosů je způsobeno zejména snížením realizovaných kurzových zisků společnosti PHARMOS, a.s.

Položka „ostatní finanční náklady“ zahrnuje veškeré finanční náklady konsolidačního celku (tvorbu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti, kurzové rozdíly a ostatní finanční náklady – zejm. bankovní poplatky). K 31.12.2016 vykázal konsolidační celek finanční náklady ve výši 14 429 tis. Kč. K 31.12.2015 činila tato nákladová položka 13 605 tis. Kč. Zvýšení nákladů v roce 2016 bylo zejména ovlivněno nárůstem kurzových ztrát realizovaných společností PHARMOS, a.s.

K mírnému zvýšení finančních nákladů došlo také v oblasti nákladových úroků, celkově o 1 861 tis. Kč (tj. o 4,95 %), a to vlivem zvýšení úvěrových rámců společnosti PHARMOS, a.s. V roce 2015 dosahovaly nákladové úroky výše 35 740 tis. Kč, k 31.12.2016 výše 37 601 tis. Kč.

### 5.2.3. Daň z příjmů za běžnou činnost

Podniky konsolidačního celku vykázaly v r. 2016 splatnou daň z příjmů právnických osob v celkové částce 28 153 tis. Kč, došlo tedy k meziročnímu nárůstu z částky 23 421 tis. Kč o 4 732 tis. Kč.

### 5.2.4. Konsolidovaný výsledek hospodaření

Celkový výsledek hospodaření činí zisk celkem 85 369 tis. Kč, z čehož 9 919 tis. Kč tvoří výsledek hospodaření připadající menšinovým vlastníkům a 75 450 tis. Kč většinový hospodářský výsledek. V roce 2015 činil celkový hospodářský výsledek 42 811 tis. Kč, z toho 12 934 tis. Kč hospodářský výsledek menšinový a 29 877 tis. Kč výsledek hospodaření připadající většinovým vlastníkům.

## 5.3. Významné položky ve výkazu o změnách vlastního kapitálu

#### Výkaz o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Zisk (ztráta) minulého období	Zisk (ztráta) běžného období	Menšinový vlastní kapitál celkem	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční stav k 1. 1. 2015</b>	93 250	15 068	25 500	412 879	11 622	220 239	778 558
Konsolidační úpravy		-10		23 976		19 466	43 432
Výsledek hospodaření běžného období					29 877		29 877
Rozdělení většinového HV 2014				11 622	-11 622		0
Vlastní akcie	-265						-265
<b>Zůstatek k 31. 12. 2015</b>	92 985	15 058	25 500	448 477	29 877	239 705	851 602
<b>Většinový vlastní kapitál k 31. 12. 2015 celkem:</b>							611 897

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Zisk (ztráta) minulého období	Zisk (ztráta) běžného období	Menšinový vlastní kapitál celkem	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční stav k 1. 1. 2016</b>	92 985	15 058	25 500	448 477	29 877	239 705	851 602
Konsolidační úpravy				34 413		-180 593	-146 180
Výsledek hospodaření běžného období					75 450		75 450
Rozdělení většinového HV 2015				29 877	-29 877		0
Vlastní akcie	1 515						1 515
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	94 500	15 058	25 500	512 767	75 450	59 112	782 387
<b>Většinový vlastní kapitál k 31. 12. 2016 celkem:</b>							723 275

Přehled o změnách vlastního kapitálu popisuje podrobně všechny položky většinového vlastního kapitálu během účetního období roku 2016. Hodnota většinového kapitálu se oproti roku 2015 (611 897 tis. Kč) zvýšila o 111 378 tis. Kč (tj. o 18,2 %) na 723 275 tis. Kč. K poklesu menšinového vlastního kapitálu došlo zejména změnou v rozložení mezi většinovými a menšinovými podíly, tedy tím, že Česká lékárnická, a.s. vlastní 100% podílu společnosti PHARMOS, a.s. a PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o.

Dále tím, že ke dni 28.6.2016 Česká lékárnická, a.s. koupila 49 % obchodního podílu ve společnosti PHARMACY – distribuce léčiv s.r.o., a to 29% od společnosti TECH PHARMA, a.s. a 20% od pana Martina Cigánka. Tímto se stala 100% vlastníkem této společnosti.

V roce 2015 bylo menšinových vlastníků u společnosti PHARMOS, a.s. 28 %, v r. 2016 0%.

V porovnání s rokem 2015 (239 705 tis. Kč) došlo také k snížení výše menšinového vlastního kapitálu o 75,34 % (tj. o 180 593 tis. Kč) na konečnou hodnotu 59 112 tis. Kč.

## 6. Ostatní informace ke konsolidované účetní závěrce za r. 2016

### Informace o významných soudních sporech

Všechny žaloby podané společností PHOENIX International Betelligungs GmbH v předcházejícím období jsou zastaveny a ukončeny smlouvou „Dohoda o narovnání“. Důvodem pro ukončení sporů a uzavření této dohody je prodej a převod vlastnictví k akciím emitovaným korporací PHARMOS, a.s. na základě smlouvy o prodeji akcií, a jejich nabytím mateřskou společností Česká lékárnická, a.s.

V průběhu roku 2016 byla společností Česká lékárnická, a.s. podána žaloba o vydání bezdůvodného obohacení ve výši 7 268 658,33 Kč společně s náklady soudního řízení ve výši 500 211,40 Kč proti POLIKLINICE LOUNY, a.s., kdy dne 17.11.2016 nabyl právní moci Rozsudek Obvodního soudu pro Prahu 1, kterým byl nárok společnosti Česká lékárnická, a.s. uznán v plné výši.

Dne 3.1.2017 bylo zahájeno exekuční řízení vůči POLIKLINICE LOUNY, a.s. kdy v přípravné fázi nebyl dohledán žádný postižitelný majetek a dne 28.4.2017 bylo zahájeno insolvenční řízení, které je zatím ve fázi před vyhlášením úpadku.

Dne 20.4.2017 byla podána na Ministerstvo spravedlnosti ČR Uplatnění nároku na náhradu škody..

### Informace o zárukách přijatých za jiný podnik z titulu bankovního úvěru, akreditivu nebo směnečného práva

Korporace Česká lékárnická, a.s. je ručitelem úvěru blankosměnkou dceřiné společnosti PHARMOS, a.s. na Slovensku.

Korporace PHARMOS a.s. poskytla bankovní záruky společností LEKTRANS s.r.o. a Lektrans Bohemia s.r.o. formou ručitelství prohlášení.

### Nejvýznamnější položky konsolidovaných výnosů z běžné činnosti

	2016			2015		
	Celkem	Tuzemsko	EU	Celkem	Tuzemsko	EU
Tržby za prodej zboží	13 345 063	12 710 880	634 183	12 663 778	12 102 194	561 584
Tržby za vl.výrobky a služby	261 299	250 863	10 436	263 591	254 778	8 813
Tržby z prodeje dl.majetku	3 570	3 570	0	3 205	3 205	0
Ostatní provozní výnosy	975 983	975 983	0	684 974	684 974	0

## Informace o celkových odměnách za auditorské služby podle uzavřených smluv bez DPH

	2016	2015
Audit účetní jednotky	1 810	1 689
Daňové poradenství	91	47
Neauditní služby	0	0
<b>Celkem</b>	<b>1 901</b>	<b>1 736</b>

## Zaměstnanci konsolidačního celku

	2016	2015
Průměrný počet zaměstnanců v konsolidační skupině	1 075	1 029
- z toho počet řídicích pracovníků	117	114
Mzdové náklady řídicích pracovníků	40 103	41 595

V roce 2016 byly vyplaceny odměny členům statutárních orgánů výši 6 491 tis. Kč a členům dozorčích orgánů ve výši 361 tis. Kč. Zůstatek poskytnutých půjček členům řídicích a kontrolních orgánů činil k 31.12.2016 375 tis. Kč.

Zároveň jsou evidovány půjčky od členů řídicích a kontrolních orgánů, jejichž zůstatek k 31.12.2016 činil:

- Ve společnosti Sanovia, a.s. celkem 4 500 tis. Kč
- Ve společnosti Česká lékárnická, a.s. celkem 19 150 tis. Kč

## Informace o dceřiné společnosti v zahraničí

Mateřská společnost má 50% podíl ve společnosti PHARMOS, a.s. (Slovensko).

Pro účely konsolidace byl proveden přepočít výkazů uvedených v EUR této společnosti za použití kurzu ČNB k 31.12.2016 a průměrného kurzu ČNB za rok 2016 pro výkaz zisku a ztrát.

## Výdaje vynaložené v průběhu účetního období na výzkum a vývoj

Ve sledovaném ani v předchozím účetním období nebyly v účetní jednotce vynaloženy finanční prostředky na vývoj a výzkum.

## Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí

Ve sledovaném ani v předchozím účetním období nebyly v účetní jednotce prováděny žádné činnosti v oblasti ochrany životního prostředí nad rámec požadovaný souvisejícími zákony.

## Prohlášení zpracovatelů

Zpracovatelé konsolidované účetní závěrky prohlašují, že k jejímu zpracování vynaložili veškerou přiměřenou odbornou péči.

V Ostravě 15.9.2017

Statutární orgán mateřské společnosti:



**PharmDr. Jiří Korta**  
předseda představenstva



**PharmDr. Petr Nalevajka**  
člen představenstva



**ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**  
**určená akcionářům mateřské společnosti**  
**Česká lékárnická, a. s.**

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti Česká lékárnická, a. s., která se skládá z konsolidované rozvahy k 31.12.2016, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2016 a konsolidované přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o mateřské společnosti Česká lékárnická, a. s. jsou uvedeny v příloze této konsolidované účetní závěrky.

**Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku**

Statutární orgán mateřské společnosti Česká lékárnická, a. s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

**Odpovědnost auditora**

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

**Výrok auditora**

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Česká lékárnická, a. s. k 31.12.2016, konsolidovaných nákladů, konsolidovaných výnosů, konsolidovaného výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2016 v souladu s českými účetními předpisy.

**Ostatní informace**

Za ostatní informace se považují informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky, zda je konsolidovaná výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

V Ostravě dne 18. září 2017

Za firmu **AUDIT PROFESIONAL, spol. s r. o.**

Jurečkova 643/20, Moravská Ostrava, 702 00  
oprávnění KA ČR č. 64

**Ing. Jana Krkošková**, auditorka  
oprávnění KA ČR č. 1293  
jednatelka společnosti

